

Collegeverantwoording 2018-2021

Daadkrachtig, betrokken en sociaal





Inleiding

We hebben bewogen jaren achter de rug. We startten in een periode van economische groei met zonnige vooruitzichten en een stevige financiële positie. Tegelijkertijd stond de stad op het punt om op de schop te gaan met de infrastructurele projecten A9 en de Amstelveenlijn. Onze organisatie ging op de schop met de vernieuwing van de ICT-omgeving. En toen kwam de coronapandemie, die een streep door de rekening leek te zetten. Corona sloeg hard toe op gebieden zoals cultuur, sport, bedrijven en evenementen. Ook inwoners werden hard geraakt. Denk aan (kwetsbare) ouderen, jongeren, ZZP'ers en anderen die hun baan verloren. Toch zagen we ook een enorm aanpassingsvermogen en veel creativiteit onder inwoners en (economische) sectoren om met de nieuwe werkelijkheid om te gaan.

Op sommige gebieden moesten we onze prioriteiten herijken. Het ondersteunen van getroffen bedrijven en ZZP'ers was onze eerste prioriteit, net als het overeind houden van de culturele en sport voorzieningen. Daarnaast vergde ondersteuning van kwetsbare inwoners extra inzet. Toch hebben we het hoge voorzieningenniveau in Amstelveen weten te behouden. Amstelveen is nog steeds een stabiele gemeente met goede financiële vooruitzichten.

In ons coalitieakkoord “Een zekere en stabiele toekomst voor Amstelveen, daadkrachtig, betrokken en sociaal”, zetten we vier jaar geleden onze koers uit. In het collegeuitvoeringsprogramma (CUP) is die koers uitgewerkt in vier bestuurlijke speerpunten: ‘leefbaar Amstelveen’, ‘duurzaam Amstelveen’, ‘inclusief Amstelveen, iedereen doet mee’ en ‘dienstverlening aan Amstelveen’.

De collegeperiode 2018-2022 loopt op zijn einde en de verkiezingen voor de gemeenteraad komen in zicht. Een goed moment om terug te kijken op de afgelopen vier jaar. Daarbij geven we ook een financiële verantwoording over de afgelopen vier jaar. Verder treft u het overzicht van vier jaren bestuurlijke speerpunten en actiepunten met daarbij een toelichting als iets niet of anders is uitgevoerd.

Er is hard gewerkt en daarvoor zijn wij onze organisatie zeer erkentelijk. Er is de afgelopen vier jaren veel tot stand gebracht. In deze verantwoording kunt u dat lezen.

Inhoud

Collegeverantwoording 2018-2022	2
Financiële verantwoording 2018-2022	10
Statistieken	13
Leeswijzer overzicht bestuurlijke speerpunten en actiepunten	14
Overzicht bestuurlijke speerpunten en actiepunten	15

Collegeverantwoording 2018-2022

INVESTEREN IN LEEFBAARHEID

Amstelveen is een aantrekkelijke stad om te wonen. Dat blijkt uit de hoge positie op benchmark-lijstjes over kwaliteit van wonen, groen en het voorzieningenniveau. Ook onderwijs, sport en cultuur zijn belangrijk voor de leefbaarheid. We investeren in de stad om dit vast te houden.



RUIMTELIJKE ORDENING EN WONEN

Belangrijk speerpunt in het CUP is het verlichten van de druk op de woningmarkt. Met een waaier aan acties op het gebied van (ver)nieuwbouw, doorstroming en handhaving gaan we het probleem te lijf. We zetten in op betaalbare woningen in het middensegment. Deze collegeperiode zijn veel binnenstedelijke projecten gestart, waarmee we zo'n 1.800 woningen kunnen toevoegen. Daarvan wordt 80% gerealiseerd in het middeldure segment, voornamelijk huur maar ook koop. Daarnaast moeten de gebiedstransformaties van Kronenburg en Legmeer zo'n 2500 sociale huurwoningen opleveren op Kronenburg en ruim 3.500 woningen op Legmeer. Legmeer wordt met 20% sociale huurwoningen een afspiegeling van de huidige verdeling tussen koop en huur in Amstelveen.

Als alle plannen werkelijkheid worden, verwachten we tot 2040 in Amstelveen circa 11.500 woningen bij te bouwen. Behoud van leefbaarheid is daarbij een belangrijk uitgangspunt. Groen is een van de kwaliteiten van Amstelveen en wordt in ieder project meegenomen. De invoering van de zelfbewoningsplicht geeft ons meer sturing om ervoor te zorgen dat woningen bij de juiste doelgroep terechtkomen.

Het ruimtelijk ontwikkelperspectief wijst gebieden aan waar een visie voor kan worden ontwikkeld. We willen dat er voordat er gebouwd wordt, eerst een visie voor een gebied komt. Omwonenden en de raad worden vanaf het

begin meegenomen in dit proces. Zo is het college gestart met de visie Bovenkerkerweg om met omwonenden, eigenaren en gebruikers een evenwichtige ruimtelijke ontwikkeling voor het gebied te onderzoeken.

GROTE PROJECTEN, MOBILITEIT

De werkzaamheden aan de Amstelveenlijn en de A9 gingen niet ongemerkt voorbij aan onze stad. De nieuwe Amstelveenlijn (Amsteltram) is inmiddels opgeleverd en binnen planning en budget uitgevoerd. Om Amstelveen bereikbaar te houden, ook tijdens de werkzaamheden aan de A9, is het wegennet aangepast, onder meer door de uitbreiding van het viaduct bij de Ouderkerkerlaan. Ook is een aantal kruisingen aangepast. De plannen voor het Stadshart hebben enige vertraging opgelopen.

In de mobiliteitsvisie staan de doelstellingen en uitgangspunten voor de bereikbaarheid van Amstelveen voor snel en langzaam verkeer en goed openbaar vervoer, met aandacht voor leefkwaliteit. In onze infrastructuur is het nodige verbeterd, zoals bredere en betere fietspaden als onderdeel van het regionale fietsnetwerk. Met de vervoerregio en de vervoerders Connexxion en GVB is intensief overlegd over het optimaliseren van het openbaar vervoer en het fijnmazig openbaar vervoer. Gewerkt wordt aan een wijkbus in Bankras-Kostverloren en de Smobmax voor mensen die minder mobiel zijn. Begin 2019 is een eerste stap gezet in het gefaseerd invoeren van vergunningparkeren. Het Uitvoeringsplan Mobiliteit wordt nader uitgewerkt.



ECONOMISCHE ZAKEN EN STADSPROMOTIE

Ander aandachtspunt was het lokale MKB. Met name in de coronaperiode hebben wij via het Ondernemersloket ondernemers waar mogelijk ondersteund. We hadden intensief overleg met ondernemers- en brancheverenigingen. De gemeente zocht naar regelingen die 'konden' zonder dat het geld terugvloeide naar het Rijk, zoals de MKB Noodlening en de subsidie MKB Anderhalve Meter Maatregelen. In samenwerking met ondernemers- en brancheverenigingen heeft de gemeente een lokaal herstelplan opgesteld met een Stimuleringsfonds Lokale Economie van € 750.000. Amstelveense ondernemers die getroffen zijn door de coronacrisis kunnen deze subsidie aanvragen voor gezamenlijke initiatieven om de lokale economie te versterken. Via de TOZO-regeling ontvingen meer dan 3.000 ZZP'ers ondersteuning. In de coronaperiode hebben wij bewust geen nieuw horecabeleid opgesteld, wel is de stadspromotie verder geprofessionaliseerd. Naast een visie op toerisme en recreatie hebben we een nieuwe bezoekerswebsite www.visitamstelveen.nl en diverse campagnes ontwikkeld.

ONDERWIJS

Regie voeren op de noodopvang, het nauwlettend volgen van kwetsbare kinderen en jongeren, de organisatie van twee zomerscholen en de gelden uit het Nationaal Programma Onderwijs. Nieuwe taken die er tijdens corona bijkwamen waardoor prioriteiten verschoven. Wel is het bereik en de toegang tot voorschoolse voorzieningen voor peuters vergroot, de aansluiting tussen onderwijs en zorg verbeterd en ingezet op het verlagen van het aantal thuiszitters onder meer met de komst van Digibende en Elementa. Aandacht is er ook voor het versterken van de positie van VMBO de Panta Rhei.

ONDERWIJSHUISVESTING

Niet alleen op papier maar ook in de stad is de realisatie van de onderwijshuisvesting te zien. Met de start van de IGBO in 2019, het nieuwe Herman Wesselink College en de aanstaande renovatie van het Keizer Karel College als opvallende voorbeelden. De uitbreiding van het Amstelveencollege en de nieuwbouw voor basisscholen De Horizon en de Akker op de Landtong staan in de startblokken. De ontwikkeling van schoollocatie Orion (Willem-Alexanderschool, Cirkel en Pioniers) is in voorbereiding. Verder zijn de contouren geschetst van scholen op nieuwbouwlocaties de Scheg en Legmeer. Daarmee staat onderwijshuisvesting voor de toekomst stevig in de steigers.

JEUGD

De ambitie van het college om de 18.000 Amstelveense kinderen en jongeren veilig, gezond en kansrijk te laten opgroeien, staat door corona flink onder druk. De maatregelen treffen onze jeugd hard. Hun fysieke en mentale gezondheid, de impact op hun sociale ontwikkeling en netwerk; daarvan worden de gevolgen pas op termijn duidelijk. Verder speelt de landelijke trend van continu hoog oplopende kosten voor de jeugdzorg. Om meer grip te krijgen op deze stijgende kosten, besteedt de gemeente de specialistische jeugdhulp zelf aan. Het nieuwe zorgstelsel gaat per 1 januari 2022 in. Tegelijkertijd is hard gewerkt aan preventie door het creëren van sterke wijken, het beter bereiken van hulpbehoevende inwoners en intensiever samenwerken met partners. Een kansrijke start, extra inzet van jeugdhulp op speciaal onderwijs, praktijkondersteuners bij huisartsen en de uitvoering van het amendement 'gezonde jongeren bewegen meer' zijn pilots die vruchten afwerpen. Om huiselijk geweld en kindermishandeling te stoppen en te voorkomen is een regioaanpak opgesteld.





CULTUUR

Corona heeft hard toegeslagen in de cultuursector. Eerst met de sluiting van de cultuurinstellingen en vervolgens met de eisen van de anderhalvemeter samenleving. Door corona zijn we anders over cultuur gaan denken. Met de uitvoeringsagenda cultuur zijn we een nieuwe weg ingeslagen, met meer aandacht voor historisch besef en erfgoed. De Cultuuragenda 2020-2024 en de uitvoeringsagenda zijn in september 2020 herijkt met het culturele veld. De focus op de lange termijn is helder: cultuur voor een samenleving van de 21ste eeuw met de nadruk op kunst in de openbare ruimte, een goed klimaat voor talent en versterking van samenwerkingsverbanden tussen instellingen en omliggende gemeenten. Ook het stimuleren van cultuureducatie door vakdocenten vormt een onderdeel van deze lange termijnfocus.

SPORT

Vitale sportverenigingen en goede sportaccommodaties vormen het fundament van een goed sportklimaat. 2020 en 2021 stonden in het teken van de coronapandemie. Door de krachten te bundelen en ondersteuning van het Rijk bleef de sport in Amstelveen redelijk goed overeind. Amstelveen is een echte sportstad. Onder de 40 grootste gemeenten staat Amstelveen op 1 wat betreft sportfaciliteiten en op 8 als meest sportende

stad (bron: Atlas voor de gemeenten). Ook deze periode is het aanbod aan sportaccommodaties verder uitgebreid met een beweegbox, een nieuwe turnhal en een zaal hockeyhal. Er is een subsidieregeling voor de verduurzaming van sportaccommodaties gestart. Het sportbedrijf is verder verzelfstandigd en omgebouwd tot AmstelveenSport BV, waarvan de gemeente 100% aandeelhouder is. Om met prioriteit meer kinderen zwemvaardig te maken heeft de gemeenteraad besloten om het zwembad uit te breiden en een vangnetprogramma op te zetten voor 10-jarigen die nog geen zwemdiploma hebben. Daarnaast heeft de gemeente een haalbaarheidstudie uitgevoerd en plannen gemaakt voor renovatie en nieuwbouw van zwembad de Meerkamp. Het is de bedoeling dat Amstelveen vanaf 2030 weer beschikt over een up-to-date zwembad. Voor de individuele sport is een onderzoek gedaan naar goede fiets- en looproutes. Op basis van het Uitvoeringsplan Buitensport wordt de openbare ruimte aangepast. Verder hebben inmiddels vele organisaties het lokaal sportakkoord ondertekend om gezamenlijk met sport en bewegen de vitaliteit in Amstelveen te versterken.

VEILIGHEID EN HANDHAVING

Veiligheid is onverminderd een aandachtspunt van het college. Onze inspanningen hebben effect. Amstelveen is een veilige gemeente en inwoners beoordelen het veiligheidsgevoel positief. Het veiligheidsbeleid is vastgelegd in het Integraal Veiligheidsplan (IVP) 2019-2022. Speerpunten zijn daling van het aantal woninginbraken, terugdringen van overlast door personen met verward gedrag en de aanpak van woonfraude en ondermijning. Het aantal inbraken is verder gedaald mede door een combinatie van activiteiten zoals voorlichting, subsidies en inzet van het anti-inbrakenteam. Het aantal overlastgevende personen met verward gedrag neemt toe. Wij zoeken samen met onze partners eerst naar de juiste hulp. Waar dit niet anders kan, maken we gebruik van bestuurlijke maatregelen om de overlast te stoppen. Ondermijning kent veel verschijningsvormen waaronder hennepcultuur, illegale prostitutie, witwassen en afrekeningen. Ook in Amstelveen is sprake van ondermijning. Samen met onze veiligheidspartners pakken we dit aan. Bijvoorbeeld door Bibob-toetsen, controles en sluiting van panden. Maar we doen meer op het gebied van veiligheid. Wij plannen waar mogelijk en handelen bij incidenten. De coronacrisis, dreigingen, demonstraties, liquidaties, branden en kraakacties. Het zijn vaak onvoorspelbare gebeurtenissen met grote impact op de samenleving die om directe (re)actie vragen.



INVESTEREN IN EEN DUURZAMER AMSTELVEEN

Investeren in duurzaamheid is investeren in de toekomst. De ambities van het college: vol inzetten op duurzaamheid, zelf het goede voorbeeld geven en samen met inwoners en bedrijven duurzaamheidsdoelen bereiken, zijn uitgewerkt in het Plan voor de Energietransitie, Circulaire economie en Klimaatadaptatie in Amstelveen (PLECK Amstelveen). Inmiddels zijn hier de nodige acties uit voortgekomen.

ENERGIETRANSITIE

Om de overgang naar duurzame energie te bevorderen zijn de Regionale Energiestrategie (RES) en Transitievisie warmte vastgesteld. Van het gemeentelijk vastgoed heeft 85% inmiddels Label A of B. De uitvoering van de subsidie sportverenigingen is afgerond. Verder werken we aan energieplannen voor bedrijventerrein Amstelveen-Zuid en Legmeer. Er zijn diverse subsidie-regelingen en collectieve inkoopacties voor isoleren en zonnepanelen. Het regionaal energie loket is in 2019 door 6238 inwoners gebeld met vragen over het verduurzamen van hun woning. En we hebben prestatie-afspraken gemaakt met corporaties.

CIRCULAIRE ECONOMIE

Op het gebied van circulair aanbesteden en inkopen doen we diverse pilots en projecten. Ook op andere gebieden, zoals gezamenlijk gescheiden afval inzamelen, zijn pilot-projecten gestart samen met bedrijven en instellingen. Bij de afvalinzameling zamelen we door betere scheiding van de inwoners meer grondstoffen in. Met 'Anders Inzamelen' is onze dienstverlening op de waardevolle grondstoffen PMD (Plastic- en Metalen verpakkingen en Drinkpakken) en GFT (Groente-, Fruit- en Tuinafval) verhoogd. De verwerking hiervan is daardoor eenvoudiger. Ook op scholen wordt afval nu gescheiden ingezameld.

KLIMAATADAPTATIE

De beleidsnota Klimaatadaptatie is vastgesteld en wordt nu uitgevoerd. We gaan door met het stimuleren van groene daken en tuinen.

IEDEREEN DOET MEE IN INCLUSIEF AMSTELVEEN

We kunnen trots zijn op het niveau van onze (sociale) voorzieningen. Corona heeft de afgelopen periode een grote impact gehad op onze inwoners en professionals, maar we hebben gezien dat er veel creativiteit, flexibiliteit en een enorme betrokkenheid is bij het werk van de gemeente om de inwoners en ondernemers zo goed mogelijk te ondersteunen. We doen dat op diverse terreinen.



WERK

Het Werkplein AA geeft ondersteuning op het gebied van werk en scholing aan alle inwoners van Amstelveen en beweegt mee met de arbeidsmarkt. De coronacrisis heeft de verschillen en bestaande problemen op de arbeidsmarkt vergroot. Het Werkplein is daarom uitgebreid om zoveel mogelijk mensen in en na de coronatijd te ondersteunen. Vanaf 1 januari 2022, met de nieuwe Wet inburgering, gaat het Werkplein AA de inburgering uitvoeren. Inburgeraars krijgen ondersteuning bij inburgering en participatie gericht op zelfredzaamheid, duurzaam aan het werk gaan en maatschappelijke betrokkenheid. Het college reorganiseerde het vluchtelingenwerk om een betere integratie van statushouders in de samenleving te bereiken. Vluchtelingenwerk verhuisde haar ondersteuning door vrijwilligers en sleutelpersonen naar de wijkcentra, dichtbij de statushouders. Amstelveen voert het meerjarig regionaal programma laaggeletterdheid uit.

SCHULDHULPVERLENING EN MINIMA

We hebben de toegankelijkheid van de schuldhulpverlening verbeterd door eerder contact te leggen met inwoners met problematische schulden en meer maatwerk te bieden. Door een nieuwe werkwijze kunnen ook ondernemers met schulden geholpen worden. Voor inwoners met schulden en GGZ-problematiek wordt een pilot uitgevoerd met het kwijtschelden van schulden. De gemeente versterkte de participatie en een optimale schoolloopbaan voor kinderen door o.a. de invoering van de Computerregeling middelbaar onderwijs. De pilot regeling gratis openbaar vervoer 65-plus is

gecontinueerd. Verder zijn campagnes gevoerd om schaamte weg te nemen en het gebruik te verhogen. Zo is het aantal deelnemers aan de collectieve zorgverzekering gestegen. De voorzieningen zijn, mede door onderzoek van de Hogeschool van Amsterdam, toegankelijker geworden door o.a. begrijpelijker taalgebruik in folders en websites. De gemeente ondersteunt de getroffen ouders met het Steunpunt Kinderopvangtoeslagaffaire door het maken van een plan voor hulp bij o.a. schulden, gezondheid, wonen, werk.

MANTELZORGONDERSTEUNING EN SOCIALE BENADERING DEMENTIE

Amstelveen heeft veel geïnvesteerd in mantelzorgondersteuning. Dit blijft nodig, omdat mensen langer thuis blijven wonen en de druk op mantelzorgers steeds groter wordt. Door uitvoering van het Actieplan Mantelzorgondersteuning is er meer individuele ondersteuning beschikbaar en worden steeds meer en meer diverse trainingen en cursussen gegeven. Ook zijn er meer mantelzorgersbijeenkomsten om onderling ervaringen te delen, bijvoorbeeld met een belangrijk thema omgaan met verlies en rouw. Op het gebied van dementie is een belangrijke ontwikkeling het experiment dat we als gemeente samen met zorg- en welzijnspartijen, VWS en Zorg & Zekerheid aan het uitvoeren zijn. In dit experiment worden mensen met dementie en hun mantelzorgers ondersteund volgens de Sociale Benadering Dementie. De eerste resultaten zijn veelbelovend. Daarnaast zijn de openingstijden van het Odensehuis uitgebreid en is er zicht op een ruimere locatie.



AANPAK DAKLOZEN EN UITBREIDING VEILIG THUIS

Op het gebied van het tijdelijk huisvesten en begeleiden van economisch dak- en thuislozen zijn grote stappen gezet. Samen met de andere Amstelland gemeenten zijn diverse tijdelijke woonoplossingen gerealiseerd. Ook loopt er een actieonderzoek naar maatwerk voor inwoners met complexe problematiek. 'Veilig Thuis' is enorm gegroeid en hier is veel extra budget naar toe gegaan. Hierdoor kan er na een melding sneller worden onderzocht of er sprake is van huiselijk geweld of kindermishandeling en de doorlooptijd van vervolgdiensten is verkort.

GEZONDHEID

De uitvoeringsagenda 'Gezond in Amstelveen' met initiatieven ter bevordering van de gezondheid van onze inwoners en het verkleinen van gezondheidsverschillen in de stad wordt uitgevoerd. Het programma 'Amstelveen rookvrije gemeente' is succesvol; de afgelopen jaren is het aantal rokers in de stad sterk gedaald. Daarnaast zetten we in op de preventie van alcohol- en drugsgebruik en van game- en sociale mediaverslaving. Voor ouderen organiseren we o.a. valpreventie cursussen. Steeds meer huisartsen maken gebruik van 'Welzijn op recept', waarbij zij cliënten via de wijkcoach verwijzen naar activiteiten of vrijwilligerswerk binnen welzijn, sport of cultuur.

Zorg- en welzijnsorganisaties, de zorgverzekeraar en de Amstelland-gemeenten werken regionaal samen op de prioriteiten leefstijlpreventie, mentale gezondheid en ouderen. Via het innovatiefonds zijn afgelopen jaren vernieuwende zorg- en welzijnsprojecten ondersteund. Onder andere buurtgezinnen, cinema cicero, Illi tv, OPOEH, de dementheek, en Borrowise.

AMSTELVEEN ONTMOET ELKAAR

Op basis van de visie 'Amstelveen Ontmoet Elkaar' betrekken we onze inwoners in al hun diversiteit bij dat wat er gebeurt in hun wijk en in de stad en geven inwoners de ruimte om elkaar te ontmoeten. En zorgt voor goede ontmoetingsplaatsen. Bewonersgroepen maken plannen voor hun wijk en komen samen op het bewonersplatform Denkmee om informatie uit te wisselen over het ontwikkelen van sterke wijken. We hebben de uitdaging, de Right to Challenge (RtC) van Stadsdorp Elsrijk aangenomen om het wijkwelzijnswerk over te nemen. Het is de eerste RtC op het gebied van welzijn in Nederland en wordt in het hele land nauwlettend gevolgd.

ALLIANTIE TEGEN EENZAAMHEID

In het coronajaar 2020 bleek de kracht van ons sociaal werk en hun verbinding met inwoners en andere maatschappelijke organisaties. De sociaal werkers waren 24 uur per dag bereikbaar om signalen op te vangen en eenzaamheid te verminderen. Met alle interventies, van het langsbrengen van maaltijden tot het voeren van gesprekken over het gemis van de partner die opgenomen is en niet bezocht mag worden, droegen sociaal werkers en inwoners bij aan een betere kwaliteit van leven van onze kwetsbare inwoners. Ook was hun ondersteuning nodig bij digitaal contact. In de Alliantie tegen eenzaamheid werken we samen met haar partners in de stad de komende jaren verder aan manieren om eenzaamheid te herkennen en te verminderen.

DIGITALE TRANSFORMATIE

Bij de start van deze collegeperiode was onze ICT niet op orde. Dankzij grote inzet heeft een digitale transformatie plaatsgevonden en voldoen we aan de eisen van deze tijd. Zo zijn de ICT-systemen compleet vernieuwd, de werkprocessen op orde en voldoen we aan wet- en regelgeving. Maar belangrijker: de dienstverlening aan onze inwoners en ondernemers is sterk verbeterd. Zij kunnen steeds meer zaken met de gemeente digitaal afhandelen. Een publieks-campagne, die tot eind 2022 loopt, moet de bekendheid van deze digitale diensten vergroten en het aantal digitale aanvragen verder verhogen. De Coronacrisis heeft de digitale transformatie zeker versneld. Het tijd- en plaats onafhankelijk werken van ambtenaren terwijl reguliere processen moeten doorlopen, is daarvan een mooi voorbeeld én een geweldige prestatie.

INFORMATIEVEILIGHEID EN PRIVACY

Op 25 mei 2016 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) in werking getreden. Daarnaast is per 1 januari 2019 de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) geïmplementeerd, een normenkader voor informatieveiligheid. Deze wet- en regelgeving heeft voor organisaties (en dus ook voor ons) tot veel veranderingen geleid op het gebied van privacy en gegevensverwerking.

De afgelopen jaren hebben we volop ingezet op bewustwording. Dit doen we op meerdere manieren: op individueel medewerkersniveau en door risicoanalyses. De grote investeringen en versnellingen in de digitalisering van de gemeentelijke processen (door het Programma Digitale Transformatie en corona) hebben nog meer duidelijk gemaakt dat we blijvend aandacht moeten hebben en houden voor informatieveiligheid en privacy. We hebben ervoor gezorgd dat deze thema's randvoorwaardelijk zijn binnen de bedrijfsprocessen van de gemeente én worden meegenomen in alle relevante beleidsstukken. Daarnaast zijn er maatregelen getroffen om ons (ook voor de toekomst) digitaal weerbaar te maken.

EIGENTIJD WERKGEVERSCHAP EN HUISVESTING

Onze organisatie reageert steeds flexibeler – samen, snel en bereikbaar - op de samenleving. Hiervoor zijn onze medewerkers in staat gesteld om flexibeler samen te werken ongeacht de afdeling waar zij werken. De verbouwing van het Raadhuis en het in bruikleen geven van ICT apparaten ondersteunt dit “werken waar werk is”.

Onze leidinggevenden hebben een belangrijke rol in het Samen, Snel en Bereikbaar werken. We zijn daarom in 2021 gestart met een management development (MD) traject voor alle leidinggevende lagen van de organisatie. In het MD traject staan de thema's people management, hybride werken en resultaatgericht sturen centraal. Verder biedt de AA Academie steeds meer opleidingen aan om te zorgen dat medewerkers bij de tijd blijven in de steeds snellere veranderingen.

Om een aantrekkelijke werkgever te zijn en te blijven is inmiddels ook het raadhuis intern gemoderniseerd tot een flexibele kantooromgeving die toekomstbestendig is zowel voor groei- en krimpbewegingen als voor uiteenlopende externe ontwikkelingen. Deels thuiswerken is binnen onze organisatie de norm.

SOLIDE FINANCIËN

Om alle plannen te kunnen verwezenlijken is een solide financiële positie belangrijk. In de volgende paragraaf treft u een financiële verantwoording over de afgelopen collegeperiode.

TOT SLOT

Terugblikkend kunnen we stellen dat we hebben gedaan wat we van plan waren. Op de hand gewogen hebben we 90% van de onderwerpen uit het collegeprogramma gerealiseerd. Verder hebben we vorig jaar tijdens de coronacrisis gedaan wat we konden doen om inwoners en ondernemers te ondersteunen in deze ongeken- de crisis.

Financiële verantwoording 2018-2022: Een goede basis

1. EEN BEWOGEN, HECTISCHE PERIODE

We kijken terug op een bewogen, hectische college periode:

- In 2018 zijn we deze collegeperiode van start gegaan met een ambitieus College Uitvoeringsprogramma 2014-2018, met als speerpunten 'leefbaar Amstelveen', 'duurzaam Amstelveen', 'inclusief Amstelveen, iedereen doet mee' en 'dienstverlening aan Amstelveen'.
- In 2020 zet de coronapandemie de wereld op z'n kop. We kiezen ervoor om te blijven investeren in de stad, we vormen een Lokaal Coronafonds en het speerpunt 'inclusief Amstelveen, iedereen doet mee' krijgt extra nadruk en gewicht.
- In de achterliggende jaren raken de financiële verhoudingen tussen Rijk en gemeenten uit het lood door met name Rijkskortingen en oplopende tekorten in het sociaal domein. Rijk en VNG starten een arbitrageprocedure over de (ontoereikende) bekostiging van de Jeugdhulp. Het Kabinet schuift de structurele besluiten door naar een nieuw Kabinet/Regeerakkoord. Dat geldt ook voor een besluit over de invoering van een nieuw verdeelstelsel voor het gemeentefonds.
- De inwerkingtreding van de Omgevingswet met samenhangende Wet kwaliteitsborging in de bouw is na herhaald uitstel buiten deze collegeperiode komen te vallen (staat nu op 1 juli 2022). We investeren fors in de voorbereiding hierop. Ook hier is een structureel sluitende bekostiging een punt van zorg.
- Met de gemeente Aalsmeer spreken we indringend over de toekomst van de samenwerking AA.
- De herontwikkeling van het bedrijventerrein Legmeer komt in een stroomversnelling door de honorering van een ingediende aanvraag voor een woningbouwimpuls. Dit is een zeer omvangrijk en complex project met een lange doorlooptijd. Samen met andere grote projecten (BTZ, Ag, Stadhart, Kronenburg, etc.) geeft dit een verhoogd risicoprofiel.

2. GEZONDE FINANCIËLE POSITIE GECONSOLIDEERD

Ondertussen is een duurzaam gezonde financiële positie geconsolideerd met een hoog voorzieningen-niveau bij een lage lokale lastendruk. Voor investeringen in maatschappelijk vastgoed is een meerjarig investeringskader in het leven geroepen. Door met name de verkoop van de Eneco-aandelen blijft de reservepositie goed, ook na grote eenmalige uitgaven. In structurele zin impliceert de lage lokale lastendruk een goed weerstandsvermogen door de aanwezige onbenutte belastingcapaciteit. Financiële kengetallen bevestigen dit beeld, zowel vanuit het BBV als in de jaarlijkse publicatie van BDO-accountants over de gemeentelijke positie van gemeenten en de jaarlijkse COELO-Atlas over de lokale lasten van gemeenten.

3. EEN GOEDE BASIS

Aan het eind van deze periode bieden we een Nota risicobeleid, reservebeleid en activabeleid aan die de besluitvorming over de achterliggende jaren over de duurzaam gezond beleid bij elkaar brengt. Ook hebben we een dossier begrotingsdoorlichting opgeleverd om het maken van afwegingen voor de komende, nieuwe collegeperiode te faciliteren. Tot en met 2022 hebben wij de noodzakelijke uitgaven voor het bestaande beleid in de begroting opgenomen, inclusief het uit eigen middelen betalen van de tekorten op de Jeugdhulp. Dit in afwachting van (uitsluitend over) extra Rijksgeld, c.q. herstel van gezonde financiële verhoudingen via een nieuw Regeerakkoord, maar ook over de koers op nieuwe, grote maatschappelijke opgaven (Klimaat-akkoord, Omgevingswet) en de rol van gemeenten daarin. Duidelijkheid hierover is essentieel om de goede keuzes/afwegingen te kunnen maken voor de komende jaren. Door hier niet op vooruit te lopen vermijden we enerzijds ingrijpende bezuinigingen en/of lastenverhogingen die achteraf niet in die mate nodig blijken ("als het meevalt") en laten we anderzijds de rekening niet onnodig oplopen ("als het tegenvalt").

4. FINANCIËLE OVERZICHTEN 20218-2022

Hierna zetten we de volgende zaken op een rij:

- a. Toegekende structurele middelen
- b. Toegekende eenmalige middelen
- c. De stand en ontwikkeling van de algemene reserve
- d. De stand en ontwikkeling van de lokale lastendruk

4a. Structurele middelen

Het CUP 18-22, de Nota Aanvullende Voorstellen (NAV, nov'20) en de Perspectiefnota's 2020-2022 geven samen invulling aan extra structurele uitgaven tot een bedrag van afgerond € 10,8 miljoen. Onderstaand overzicht geeft hiervan een beeld.

Toekenning structurele middelen 2019-2022

Omschrijving	bedragen x 1.000 euro			
	structureel			
	2019	2020	2021	2022
<u>1. Sociaal Domein</u>				
Transformatie Zorg & Werk	350	1.155	1.155	1.155
* dekking transformatie Zorg & Werk	-100	-1.155	-1.155	-1.155
Wmo (incl. sociale samenhang en volksgezondheid)	2.780	3.128	3.324	3.899
Jeugd	3.467	3.742	3.594	3.394
Werk en inkomen	266	541	897	897
* dekk. stelp.Soc.Dom., BUIG, midd. Gem.fonds	-5.952	-6.286	-5.886	-5.806
sub-totaal Sociaal Domein	811	1.125	1.929	2.384
<u>2. Onderwijs en ontplooiing</u>				
Cultuur	279	309	338	343
Onderwijs	225	225	294	335
sub-totaal Onderwijs en ontplooiing	504	534	632	678
<u>3. Economische zaken</u>				
Evenementencoördinatie		85	85	85
sub-totaal Economische zaken	0	85	85	85
<u>4. Openbare ruimte</u>				
Deltaplan duurzaamheid (deel progr.4, alg.midd.)	250	250	250	250
Omgevingsdienst	26	37	37	157
Wegen en verkeer	38	71	107	165
Recreatie, groen en milieu (incl.bijdr. Omg.dst.)		554	589	469
Kostendekkende exploitaties (afval& riool)	1.104	1.184	1.657	1.821
* dekking via egalisatievoorziening en tarief	-1.104	-1.184	-1.657	-1.821
sub-totaal Openbare ruimte	314	912	983	1.041
<u>5. Ruimtelijke ontwikkeling</u>				
Deltaplan duurzaamheid (deel progr.5, alg.midd.)		-68	175	175
Mobiliteit		100	100	100
Investeren in stedelijke ontwikkeling	340	436	431	431
Wonen	96	155	377	377
Gemeentelijke gebouwen			100	100
sub-totaal Ruimtelijke ontwikkeling	436	623	1.183	1.183
<u>6. Bestuur, bevolking en veiligheid</u>				
Bestuur en bevolking	0	150	310	336
Veiligheid en handhaving (m.n. bijdr. Veiligh.regio)	25	190	296	296
* inzet taakmut. Gemeentefonds Handh. kinderopv.		-50	-50	-50
sub-totaal Bestuur, bevolking en veiligheid	25	290	556	582
<u>7. Bedrijfsvoering</u>				
ICT & Digitalisering/Digitale Transformatie	2.332	3.659	4.144	3.174
* struct. bijdrage Aalsmeer (ICT, cf. geschill.pr.)			-621	-373
Overig	335	503	593	683
sub-totaal Bedrijfsvoering	2.667	4.162	4.116	3.484
<u>8. Algemene Dekkingsmiddelen</u>				
Besparingsverlies vrijval lening Cobra museum		400	800	800
Dividend en Belastingen (incl. GR Belastingen)	317	444	489	592
sub-totaal Algemene Dekkingsmiddelen	317	844	1.289	1.392
TOTAAL	5.074	8.575	10.773	10.829

Toekenning eenmalige middelen 2019-2022

Omschrijving	<u>eenmalig</u>				<u>totaal</u>
	2019	2020	2021	2022	<u>cumulatief</u>
1. Sociaal Domein					
Transformatie Zorg & Werk	-135	1.020	675	480	2.040
* dekking transformatie Zorg & Werk	0	-595	-495	-500	-1.590
Wmo (incl. sociale samenhang en volksgezondheid)	891	1.213	1.974	1.399	5.477
Jeugd	52	4.389	5.142	6.890	16.473
Werk en inkomen	41	317	1.221	1.171	2.750
Sub-totaal Sociaal Domein	849	6.344	8.517	9.440	25.150
2. Onderwijs en Ontplooiing					
Onderwijs, Onderwijshuisvesting, Amity	155	290	3.819	353	4.617
Sport	169	312	472	334	1.287
Cultuur	490	1.127	1.913	1.548	5.078
Sub-totaal Onderwijs en Ontplooiing	814	1.729	6.204	2.235	10.982
3. Economie					
Recreatie en toerisme incl. citymarketing/promotie	232	300	125	75	732
Economie overig	384	43	297	0	724
Sub-totaal Economie	616	343	422	75	1.456
4. Openbare Ruimte					
Deltaplan duurzaamheid (deel progr.4, alg midd.)	209	478	1.856	1.410	3.953
Wegen en verkeer (incl. openb.verl. en gladheid)	1.091	304	1.217	2.360	4.972
Groen (incl. Poel/Poeloevers)	70	266	1.862	1.064	3.262
Afval & Zorgvlied (incidenteel t.l.v. alg middelen)	0	958	654	171	1.783
Sub-totaal Openbare Ruimte	1.370	2.006	5.589	5.005	13.970
5. Ruimtelijke Ontwikkeling					
Deltaplan duurzaamheid (deel progr.5, alg midd.)	446	0	566	1.970	2.982
Stedelijke ontwikkeling	0	407	334	160	901
Projecten	1.094	2.503	2.075	1.283	6.955
Omgevingswet	194	389	255	199	1.037
Wonen	0	20	163	98	281
Gebouwenbeheer incl. Wijkcentra	759	-16	1.028	0	1.771
Sub-totaal Ruimtelijke Ontwikkeling	2.493	3.303	4.421	3.710	13.927
6. Bestuur, bevolking en veiligheid					
Bestuur en bevolking	400	150	30	185	765
Veiligheid en handhaving	746	844	729	357	2.676
Sub-totaal Bestuur, Bevolking en Veiligheid	1.146	994	759	542	3.441
7. Bedrijfsvoering					
ICT & Digitalisering/Digitale Transformatie	2.675	7.381	4.135	2.400	16.591
Huisvesting	3.516	5.425	175	0	9.116
Overig	125	387	837	834	2.183
Sub-totaal Bedrijfsvoering	6.316	13.193	5.147	3.234	27.890
8. Algemene Dekkingsmiddelen					
Vennootschapsbelasting	190	352	178	0	720
Sub-totaal Algemene Dekkingsmiddelen	190	352	178	0	720
TOTAAL	13.794	28.264	31.237	24.241	97.536

n.b.:

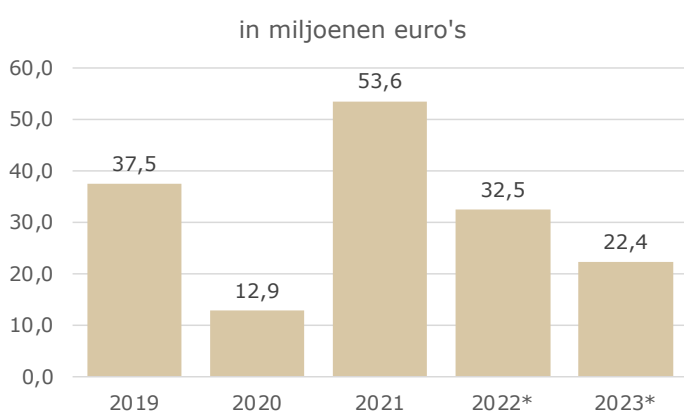
Van deze eenmalige middelen wordt ruim € 5 miljoen gedekt uit de reserve duurzaamheid. Verder staan substantiële uitgaven opgenomen in het investeringsplan maatschappelijk vastgoed (met name onderwijshuisvesting en sport/zwemwater, waarbij het accent voor nieuwe investeringen ligt in 2022 en verder. De Perspectiefnota 2022 en de Programmabegroting 2022 bevatten overzichten toelichtingen die een goed beeld geven van deze reserve en dit investeringsplan.

4c. Algemene reserve

Onderstaande grafiek 1 laat het verloop zien van de algemene reserve van 1jan18 t/m 1jan22. De reserve begint met een omvang van € 58,1 miljoen, loopt terug naar € 12,9 miljoen en komt per 1jan23 uit op € 22,4 miljoen. De ontwikkeling van de algemene reserve komt aan orde in iedere Perspectiefnota, Begroting en Jaarrekening. De belangrijkste mutaties in de achterliggende jaren betreffen:

- Inzet van eenmalige middelen cf. het overzicht opgenomen onder 4b)
- Winstafdrachten grondexploitaties
- Verkoop Eneco
- Vrijval specifieke bestemmingsreserves onderwijshuishuisvesting vanwege instelling investeringsplan maatschappelijk vastgoed
- Jaarrekeningresultaten.

Grafiek 1: Stand algemene reserve per 1 januari



Bron: Rekening 2019-2021, *Begroting 2022

Andere reserves die nadrukkelijk een rol hebben gespeeld in de brede bestuurlijke afweging en kaderstelling zijn de reserve duurzaamheid en de reserve stedelijke vernieuwing.

In algemene zin is de actuele reservepositie van de gemeente Amstelveen goed te noemen.

4d. Lokale lastendruk

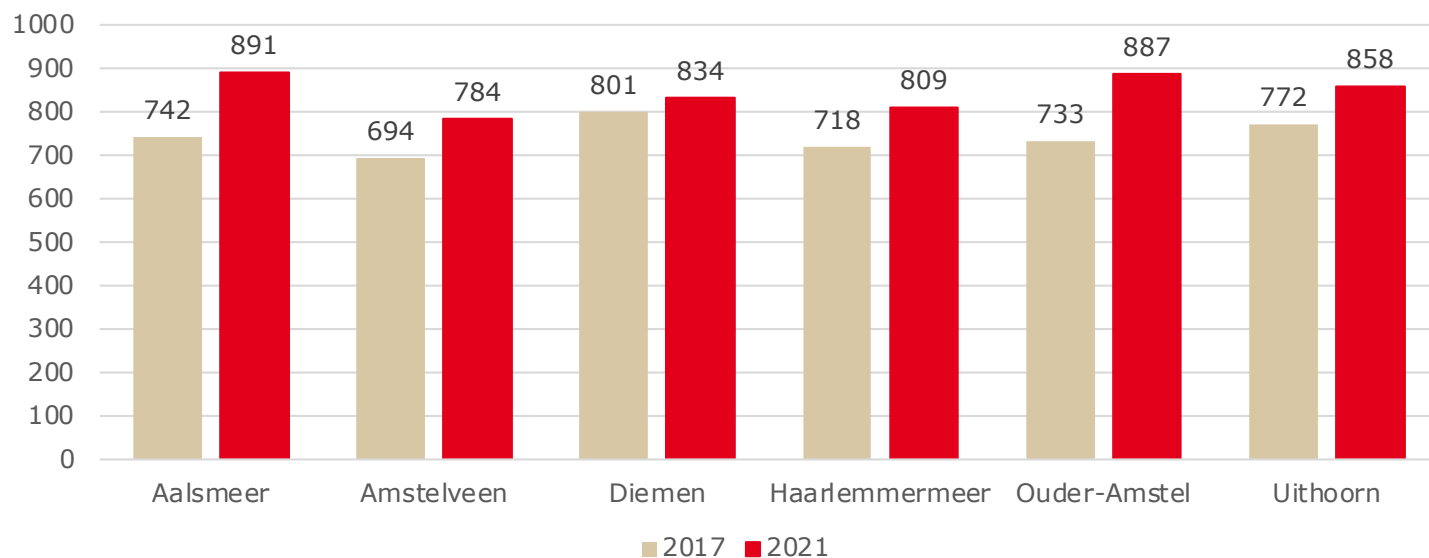
Terughoudendheid in het verhogen van de lokale lasten was een hoofdlijn in het beleid; behoud van een goed voorzieningenniveau tegen een gunstig prijskaartje.

De meest gangbare indicator voor de lokale lastendruk is het gemiddelde woonlastenbedrag volgens de jaarlijkse benchmark van het instituut COELO. Dit betreft de onroerende zaakbelasting (OZB), de rioolheffing en de afvalstoffenheffing voor een gemiddelde koopwoning met een meerpersoonshuishouden. Die indicator komt jaarlijks terug in de begroting en de jaarstukken, waarbij we ons vergelijken in AM-verband. De grafieken 2, 3 en 4 op de volgende pagina laten de bedragen zien.

Gemiddeld zijn de lokale lasten tussen van 2017 tot en met 2021 met gemiddeld 3,2% per jaar gestegen (grafiek 3). Bij de afvalstoffenheffing was sprake van extra stijgingen, onder andere door de invoering van een nieuwe Rijksbelasting en ontwikkelingen op de wereldmarkt, maar ook door investeringen in ondergrondse papiercontainers, en uitbreiding van de openstelling afvalbrengstation. De afvalstoffenheffing steeg hierdoor de achterliggende periode (2017-2021) met gemiddeld 4,5% per jaar.

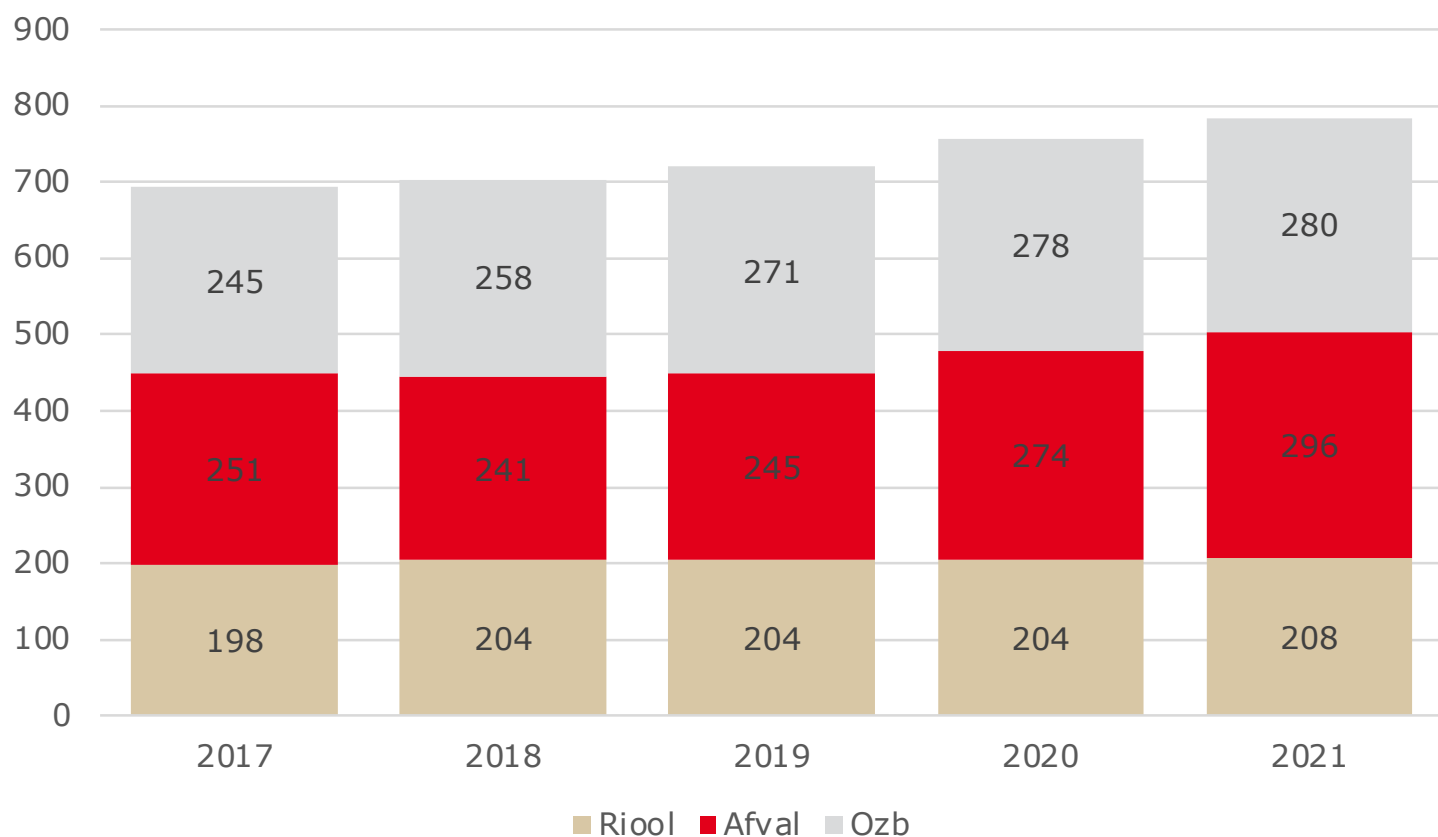
De stijging van rioolheffing en de onroerendzaakbelasting bleef respectievelijk onder en gelijk aan de inflatie (samen gemiddeld 2,4%). Daardoor kwam de gemiddelde woonlastenstijging in totaal (afvalstoffenheffing, rioolheffing en OZB) uit op 3,2%. Onderstaande grafieken/overzichten geven hiervan een beeld.

Grafiek 2: Woonlasten meerpersoonshuishoudens gemeenten AM regio, 2017 en 2021



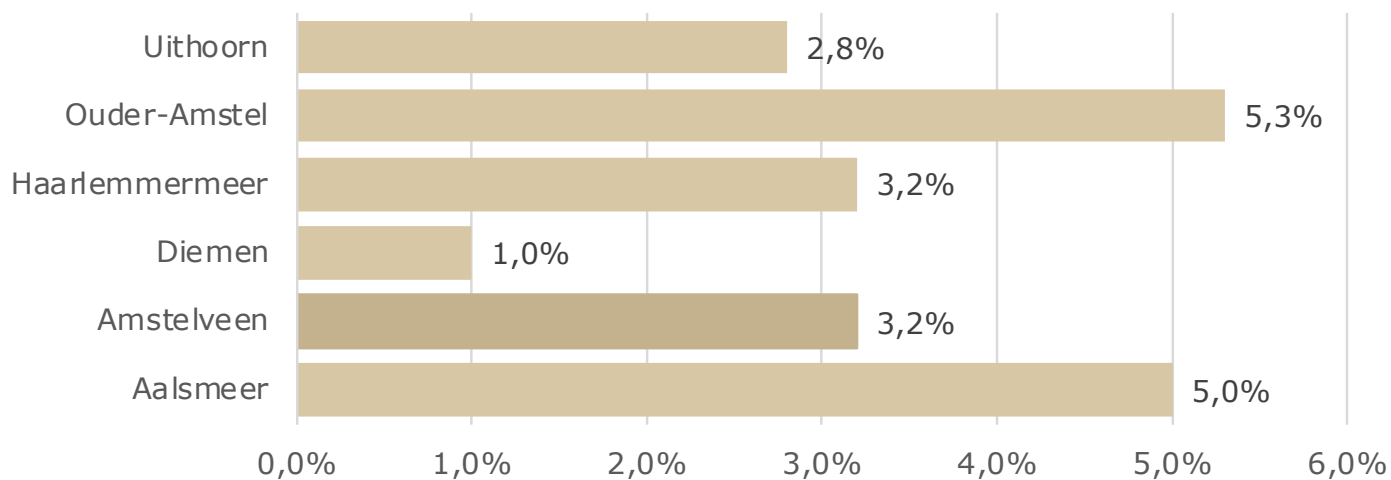
Bron: COELO

Grafiek 3: Woonlasten Amstelveen 2017-2021 per onderdeel
(rioolheffing, afvalstoffenheffing en onroerend zaakbelasting)



Bron: COELO

Grafiek 4: Gemiddelde jaarlijkse stijging woonlasten meerpersoonshuishoudens gemeenten AM regio, 2017-2021



Bron: COELO

STATISTIEKEN

Statistieken Raad

In onderstaand overzicht is te lezen dat de activiteiten van de raad de afgelopen jaren zijn toegenomen: meer moties en amendementen en meer vragen. Aan de andere kant bij het college valt de toename van het aantal collegebrieven op.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021*	2021**
Collegevergaderingen						50	47	39	39
Raadsvergaderingen	12	7	8	8	11	10	10	10	10
Commissievergaderingen	24	21	25	24	24	24	27	26	26
Toezeggingen	45	64	62	43	58	80	51	50	38
Ingediende moties	33	32	54	33	45	42	68	66	50
Aangenomen moties	18	27	36	25	34	34	45	50	38
Ingediende amendementen	13	20	7	6	8	10	20	12	9
Aangenomen amendementen	2	7	3	3	3	4	6	2	2
Schriftelijke vragen	14	15	20	17	33	49	60	68	51
Rondvragen commissies					67	73	29	49	37
Collegebrieven (vh Raadsbrieven)					96	169	219	233	175

*Geschat over hele jaar **Tot 1 oktober 2021

Bron: Ibabs

Statistieken speerpunten en actiepunten

De speerpunten en actiepunten uit de jaarstukken 2018-2020 en de begrotingen 2021 en 2022 op een rij gezet en opgeteld. Hieronder een totaal overzicht.

Speerpunten en actiepunten 2018-2022

	Aantal:
Speerpunten	61
Actiepunten	536
waarvan	
Actiepunten CUP	404
Actuele bestuurlijk actiepunten	132
Actiepunten (totaal 536):	
Collegebesluiten	98
Raadsbesluiten	118
Uitvoerende actiepunten	320

LEESWIJZER OVERZICHT BESTUURLIJKE ACTIEPUNTEN

In het onderstaande overzicht zijn alle speerpunten uit het College Uitvoeringsprogramma (CUP) van de afgelopen collegeperiode per programma op een rij gezet. Deze speerpunten zijn uitgewerkt in actiepunten en daar weergegeven de huidige status van afhandeling (t/m oktober 2021).

Een minstens zo groot deel van het bestuurlijke programma bestaat uit actuele bestuurlijke actiepunten. Dat zijn actuele ontwikkelingen die om besluitvorming vragen maar ook bestaande kaders die worden geactualiseerd of uitgewerkt. Ook deze bestuurlijke actiepunten zijn daarom in dit overzicht meegenomen. Alle actiepunten en speerpunten zijn terug te vinden in de programmabegrotingen 2018 tot en met 2022.

Ten behoeve van de leesbaarheid is het overzicht samengevat. Terugkerende actiepunten worden slechts één keer genoemd. Dat geldt met name voor uitvoerende actiepunten ("uitvoeren acties uit uitvoeringsplan ..."), maar ook voor besluiten die in meer jaren worden genoemd omdat de planning uitloopt.

De speerpunten en actiepunten staan gegroepeerd per programma en daarbinnen per thema. De thema's staan in een geel veld.

Hieronder een korte toelichting op de kolommen.

Kolom Jaar:

Jaar van de programmabegroting.

Kolom Omschrijving speerpunt/actiepunt:

De speerpunten zijn vetgedrukt, daaronder staan de omschrijvingen van de actiepunten.

Aan het einde staat steeds een overzicht van de actuele actiepunten bij betreffend thema.

Kolom Soort

Drie smaken: Raadsbesluit, Collegebesluit, of Uitvoering (geen besluit nodig).



Gerealiseerd/
uitgevoerd



Niet (helemaal) gerealiseerd, naar
verwachting binnen collegeperiode
gerealiseerd



Niet gerealiseerd binnen collegeperiode
of vervallen niet door gevolgen corona



Door gevolgen corona (beperkingen)
vervallen of (nog) niet gerealiseerd

Kolom toelichting

Toelichting waarom het actiepunt is vervallen, doorgeschoven of niet (helemaal) is gerealiseerd. Gerealiseerde/uitgevoerde actiepunten worden in principe niet toegelicht.

Jaar	Speerpunt/Actiepunt	Soort	Status	Toelichting
Programma 1 Sociaal Domein				
<i>Thema 1.1 Zorg en welzijn</i>				
1	Inwoners voelen zich verbonden met elkaar			
2019	Pilot in Patrimonium sociale wijkproblemen aanpakken	College		
2019	Opstellen visie op ontmoeten	Raad		Eerst visie wijkcentra, later verbreed naar visie op ontmoeten
2020	Transformeren van het sociaal domein door coalities in de wijk te vormen van bewoners, welzijn- en zorgprofessionals met als doel een gelijkwaardige samenwerking en het opstellen en uitvoeren van een wijkplan. De voor het leertraject Versterken sociale basis gevormde stedelijke coalitie en de projectgroep Bijspringen en Versterken sturen deze transformatie aan (CUP nieuw beleid sociaal domein 'Sociale wijkaanpak' 1.1.k.).	College		Onderdeel van Visie op ontmoeten
2020	Ontwikkelen nieuw plan voor bewonersinitiatiefgroepen en bewonersinitiatieven dat uitgaat van de pilot Lief- en leedstraten, van de participatievisie en de rol van de wijkplatforms daarin. In dit plan zijn ook initiatieven van internationale groepen opgenomen (CUP nieuw beleid sociaal domein 'Versterken signalering en bereik' 1.1.i; 1.1.k en o).	College		
2020	Opstellen van een nieuwe opdracht aan Participe om kwetsbare groepen bij de lokale samenleving te betrekken en te zorgen voor samenwerking tussen informele en formele zorg- en welzijnspartijen (CUP nieuw beleid sociaal domein 'Versterken signalering en bereik' 1.1.i; 1.1.k en o).	College		
2020	Uitvoeren pilot Lief- en leedstraten (CUP nieuw beleid sociaal domein 'Eenzaamheidsaanpak' 1.1.o).	Uitvoering		
2020	Versterken en stimuleren van vrijwillige inzet, in het bijzonder van zorgvrijwilligers, en het bij elkaar brengen van vraag en aanbod (CUP nieuw beleid sociaal domein 'Ondersteuning GGZ in de wijken' 1.1.f en o).	Uitvoering		Nog niet op alle onderdelen gerealiseerd
2020	Reorganiseren van het vluchtelingenwerk door aan te sluiten bij de coalities in de wijk (CUP nieuw beleid sociaal domein 1.1.k).	Uitvoering		
2020	Opstellen en uitvoeren met de stad van een diversiteitsagenda (CUP nieuw beleid sociaal domein 1.1.k en o).	Uitvoering		
2021	Transformeren van het sociaal domein door coalities in de wijk te vormen van bewoners, sociaal werkers en zorgprofessionals met als doel een gelijkwaardige samenwerking en het jaarlijks opstellen en uitvoeren van een wijkplan. In de wijkplannen worden de Lief-en leedstraten opgenomen. In Patrimonium wordt een pilot Wijkregie uitgevoerd.	Uitvoering		Deel van de wijkplannen is gereed, rest volgt in november.
2021	Welzijnswerk betreft kwetsbare groepen bij de lokale samenleving en zorgt voor samenwerking tussen informele en formele zorg- en welzijnspartijen	Uitvoering		
2	Inwoners helpen elkaar			
2019	Actieplan mantelzorgondersteuning	College		
2020	Uitvoering acties voor 2020 uit het Actieplan mantelzorgondersteuning, waaronder een campagne gericht op professionals en inwoners (CUP nieuw beleid sociaal domein 1.1.q).	Uitvoering		
2021	Uitvoering acties voor 2021 uit het Actieplan mantelzorgondersteuning, waaronder inzet op werk & mantelzorg en technologie. Daarnaast zetten we de Social Trial Sociale Benadering Dementie.	Uitvoering		
2021	Stimuleren en versterken van de vrijwillige inzet en bevorderen samenwerking met maatschappelijke organisaties die met vrijwilligers werken	Uitvoering		

3 Inwoners functioneren zo zelfstandig mogelijk, zo nodig met (tijdelijke) ondersteuning.				
2019	Herzien contracten hulp bij huishouden (uitwerking nieuwe cao)	College		
2019	Doorvoeren abonnementstarief eigen bijdrage Wmo per 01-01-2019	Raad		
2019	In gang zetten aanbesteding contracten hulpmiddelen Wmo	Uitvoering		
2019	Verbeteren ketenzorg dementie waarbij Amstelveen tot trekkergemeente is benoemd door VWS.	Uitvoering		
2019	Evalueren kosteneffectiviteit binnen het SD	Uitvoering		
2019	Starten 5e inlooplocatie dagstructurering Amstelveen Noord	Uitvoering		
2019	Uitvoeren quickscan vergroten toegankelijkheid gebouwen en voorzieningen	Uitvoering		
2019	Co-financieren 2 boodschappenplusbussen	Uitvoering		
2019	Opstellen actieplan aanpak schrijnende gevallen SD	Uitvoering		
2019	Ondersteuning GGZ in de wijken	Uitvoering		
2019	Ondersteuning licht verstandelijk beperking	Uitvoering		
2019	Versterken signalering en bereik	Uitvoering		Nog niet op alle onderdelen gerealiseerd
2019	Gebiedsgericht werken	Uitvoering		Naar verwachting eind dit jaar/ begin volgend jaar start pilot
2020	Versterking van het bereik hulpverlening door inzet Zorg op Afstand technologie. d.m.v. subsidie voor Zorg op Afstand en een beoordelingskader E-health toepassingen. Tot slot kan overwogen worden om budget vrij te maken bij de Perspectief-nota voor 'proces geld' voor de landelijke subsidie Stimulering E-health Thuis (SET). Een SET aanvraag is een complex proces. De gemeente kan dit proces ondersteunen met procesgeld voor bijvoorbeeld de inhuur van een subsidie-projectleider e.d. (CUP nieuw beleid sociaal domein 1.1 i).	Uitvoering		De rol van de gemeente wordt in 2021 verder uitgewerkt
2020	Persoonlijke ondersteuning binnen de Wmo wordt zoveel mogelijk op de huidige wijze voortgezet.	Uitvoering		
2020	Onafhankelijke cliëntondersteuning is beschikbaar voor alle inwoners in Amstelveen. Hier kan men terecht met vragen over zorg, opvoeding, onderwijs, wonen, werk of inkomen.	Uitvoering		
2021	De aanbevelingen van de kosten- en batenanalyses van de preventieve zorg, dat wil zeggen het maatschappelijk werk, het ouderenvoortzorg en de inloopvoorzieningen van Participe Amstelland, uitwerken met betreffende maatschappelijke organisaties als algemene voorliggende voorziening.	Uitvoering		
2021	De pilot sleutelpersonen evalueren en bij een positief resultaat borgen bij een maatschappelijke organisatie.	Uitvoering		
2021	Het innovatiefonds wordt voortgezet, waarmee innovatieve ideeën die zorg en welzijn verbeteren / werkdruk verlichten financieel ondersteund kunnen worden.	Uitvoering		
4 Minder geweld in afhankelijkheidsrelaties				
2019	Analyseren en verbeteren coördinatie en regie multiprobleemhuishoudens	College		De aard van de te voeren gesprekken en het leerproces vraagt om fysieke bijeenkomsten. Zodra dit mogelijk is, start dit onderzoek.
2020	Vaststellen regioprogramma Huiselijk Geweld en Kindermishandeling 2020-2025 Amsterdam-Amstelland (bestuurlijk, zienswijze raad, voorjaar 2020).	Uitvoering		
2021	Uitvoering regioplan Huiselijk geweld en kindermishandeling. In het plan staan preventie, signaleren en analyseren van de optimale aanpak van en interveniëren en nazorg op huiselijk geweld centraal.	Uitvoering		

5	Inwoners zijn in staat om gezond te leven			
2019	Verbeteren gezondheidsaanpak gericht op gezond gewicht, eten en bewegen	College		
2020	Versterken persoonsgerichte benadering van mensen met een psychische kwetsbaarheid en mensen met een verstandelijke beperking. Deskundigheidsbevordering. Inzet van ervaringsdeskundigheid en herstelactiviteiten. Versterken samenwerking informele en formele sector en zorg- en sociaal domein om integraal, persoonsgericht en effectiever te kunnen werken (doorbreken verkokering). Vroegsignalering versterken door betere samenwerking bewoners, professionals in de wijk en het loket, mede als invulling van de Wvggz (CUP nieuw beleid sociaal domein 'Ondersteuning GGZ in de wijken' 1.1.f en i).	Uitvoering		De Wvggz is ingevoerd en daarmee een eerste stap om de lokale samenwerking rond mentale gezondheid te verbeteren
2020	Vorbereiding op decentralisatie van MO/BW in 2021.	Uitvoering		
2020	Opstellen uitwerkingsplan LVB samen met betrokkenen (CUP nieuw beleid sociaal domein 'Ondersteuning licht verstandelijke beperking 1.1.g).	Uitvoering		
2020	Resultaten de pilot valpreventie in samenwerking met zorgverzekeraar worden uitgerold over heel Amstelveen en in een vervolgpilot mede met inzet middelen VWS verbreed met andere partijen.	Uitvoering		Vertraagd door corona. Pilot in 2021 hervat.
2021	Inzetten op voorkomen / verminderen van middelen gebruik (alcohol, roken, drugs) met name via inzet van de Brijder). Om inwoners in staat te laten zijn om gezond te leven wordt ingezet op acties die het roken tegengaan. Het programmaplan 'Rookvrij Amstelveen' wordt voortgezet.	College		Onderdeel van de uitvoeringsagenda 'gezond in Amstelveen'.
2021	Casuïstiek overleg over transgenerationale problematiek bij kinderen van ouders met psychiatrische problemen wordt voortgezet en eventueel gesignaleerde knelpunten in beleid worden opgepakt.	Uitvoering		
2021	In 2021 werken we aan de acties vanuit het VN verdrag handicap. Hierdoor vergroten we de mogelijkheden van inwoners met een beperking om mee te doen in de samenleving. Samen met een groep ervaringsdeskundigen wordt gewerkt aan bewustwording en stimulering van dit thema en worden knelpunten gesignaleerd en verbeterpunten opgesteld. Ook ondernemers in Amstelveen zullen worden benaderd over het onderwerp toegankelijkheid.	Uitvoering		
Actuele actiepunten				
2019	Nota Sociaal Domein	Raad		
Thema 1.2 Werk en inkomen				
1	Inwoners aan het werk: ondersteunen van inwoners naar betaald werk, vrijwilligerswerk of het behalen van een startkwalificatie.			
2019	Opstellen vernieuwde aanpak begeleiding statushouders	College		
2019	Veranderen bekostiging begeleiding inwoners naar werk	Raad		
2019	Opstellen actieplan vergroten kansen arbeidsmarkt voor 50+ers, ZZP'ers en met een afstand tot de arbeidsmarkt.	Raad		Ingevuld met de campagne 'Ontmoet uw nieuwe werkgever' met een jaar doorlooptijd
2019	Doorontwikkelen trajecten inburgering en participatieverklaring	Uitvoering		
2019	Uitvoering participatiewet (ophogen budget)	Uitvoering		
2019	Uitwerken pilot verlengde leerweg 'Ons Tweede Thuis' (bijspringen en versterken, ism Participe)	Uitvoering		
2019	Dienstverlening <70% loonwaarde	Uitvoering		

2020	Vanuit het Werkplein blijven we alle inwoners van Amstelveen ondersteunen terug naar werk en/of opleiding.	Uitvoering		
2020	Naast dienstverlening aan alle inwoners worden vanuit het Werkplein specifieke doelgroepen ondersteund: Dit betreft ten eerste het vergroten van de baankansen voor ouderen. De in 2019 ontwikkelde aanpak wordt voortgezet. Daarnaast wordt de sluitende aanpak voor jongeren verder voortgezet.	Uitvoering		
2020	Het beleid voor Social Return on Investment dat in 2019 is doorontwikkeld wordt uitgevoerd.	Uitvoering		
2021	De inwoners met een arbeidsbeperking worden gefaciliteerd een stap te zetten op het continuüm van (arbeidsmatige) dagbesteding naar (beschut) werk. Dit is het zogenoemde 'simpel switchen'. Door de Corona-crisis heeft het onderzoek naar de mogelijkheden om simpel switchen te vergemakkelijken, vertraging opgelopen.	Uitvoering		
2 Inwoners ervaren minder financiële belemmeringen om mee te doen				
2019	Uitbreiden formatie van incidenteel naar structureel door toename klantenbestand SHV	Uitvoering		
2019	Opstellen preventieprogramma schulden	Uitvoering		
2019	Herijken armoede en schuldenbeleid	Raad		
2020	In 2020 wordt de Amstelveenpas opnieuw aanbesteed. De uitkomsten van de herijking van het minimabeleid worden bij deze aanbesteding betrokken.	College		
2020	Opstellen beleidsnota schuldhulpverlening. Hierbij worden de uitkomsten uit het rekenkameronderzoek betrokken.	Raad		
2019	Opstellen preventieprogramma schulden	Uitvoering		
2019	Herijken armoede en schuldenbeleid	Raad		
2020	In 2020 wordt de Amstelveenpas opnieuw aanbesteed. De uitkomsten van de herijking van het minimabeleid worden bij deze aanbesteding betrokken.	College		
2020	Opstellen beleidsnota schuldhulpverlening. Hierbij worden de uitkomsten uit het rekenkameronderzoek betrokken.	Raad		
Actuele actiepunten				
2018	De uitvoering van het actieprogramma uit 'Meer meedoen' Beleidsplan Participatiewet 2015-2018.	Uitvoering		
2018	De uitvoering van de sluitende aanpak voor jongeren tot 27 jaar richting onderwijs en arbeidsmarkt.	Uitvoering		
2018	De uitvoering van de plannen rond SROI.	Uitvoering		
2019	Vorbereiding nieuwe nota Participatiewet (PW) 2019-2022.	Raad		Onderdeel nota Sociaal Domein.
Thema 1.3 Jeugd				
1 We zetten in op sterke wijken				
2020	Vaststelling hernieuwd preventie en handavingsplan alcohol	College		
2020	Amendement 'gezonde jongeren bewegen meer' ontwikkelen en het uitvoeren van preventieprogramma's waarmee het sport- en beweeggedrag van kwetsbare jongeren wordt aangemoedigd.	College		
2020	Afwegen of en hoe extra inzet gedaan kan worden op misbruik en te intensief gebruik van social media en het verbeteren van psychisch welbevinden en verslaving zoals lachgas en drugs onder jeugdigen.	Uitvoering		Onderdeel uitvoeringsagenda 'gezond in Amstelveen'.
2020	Sluitende aanpak jongeren inzetten	Uitvoering		

2020	Vanuit het Werkplein blijven we alle inwoners van Amstelveen ondersteunen terug naar werk en/of opleiding.	Uitvoering		
2020	Bepalen hoe preventieve, lichte jeugdhulp het best kan worden ingericht en wat hieronder valt (segment A)	Uitvoering		Dit wordt opgepakt na nieuwe inkoop specialistische jeugdhulp per 2022.
2021	Uitvoering pilot "het juiste voor ieder kind" vanuit regionale transformatieagenda met als doel afgestemde hulp voor kwetsbare kinderen en gezinnen.	Uitvoering		
2021	Intensivering samenwerking met onderwijs, kinderopvang en huisartsen t.a.v. hulp aan jeugd en gezinnen.	Uitvoering		
2 Het beter bereiken van inwoners die hulp nodig hebben: risico gestuurde inzet				
2019	Continueren medewerker 'ondersteuner toegang'	Raad		
2019	Continueren meerkosten gedragswetenschapper	Raad		
2019	Structurele inzet van 2 VTE jeugdhulpverleners	Uitvoering		
2020	Pilot conflictscheidingen	Uitvoering		
2020	Pilot POH GGZ jeugd starten (met huisartsen)	Uitvoering		Pilot vertraagd
2020	Pilot hoogbegaafdheid voortzetten	Uitvoering		
2020	Pilot multi-probleem gezinnen starten	Uitvoering		
2020	Acties vanuit het regioprogramma huiselijk geweld en kindermishandeling (HGKM)	Uitvoering		
2020	Jonge mantelzorgers beter bereiken en ondersteunen	Uitvoering		Het scholenproject heeft door Corona nog niet plaatsgevonden
2020	Monitoring en zo nodig ondersteunen 16+ jongeren die uitstromen uit onderwijs	Uitvoering		
2021	Pilot praktijkondersteuner huisarts, om de juiste (GGZ) hulp in te zetten.	Uitvoering		
2021	Borgen van voldoende aanbod en kwaliteit in nieuwe inkoop/aanbesteding specialistische jeugdhulp.	College		4e kwartaal 2021
2021	Pilot "digibende": onderwijs/zorg gericht op de ontwikkelingskansen van kinderen met o.a. autisme.	Uitvoering		
2021	Pilot vroegsignalering en vroeginterventie. De pilot richt zich op de kinderopvang en behelst versteviging van de signaleringsstructuur.	Uitvoering		
2021	Actieprogramma "Kansrijke start": extra ondersteuning rondom de 1000 eerste dagen van een kind.	Uitvoering		
3 We optimaliseren de samenwerking met partnerorganisaties				
2020	Pilot ondersteuning kinderen met hoogste ondersteuningsbehoefte op het speciaal basisonderwijs (SBO) *De acties met de partnerorganisaties vallen veelal onder de andere speerpunten.	Uitvoering		
2021	Onderzoeken met Jeugdbescherming (JBRA) hoe gezamenlijk invulling kan worden gegeven aan drangzaken.	Uitvoering		
2021	Bij team jeugdhulp en bij contractmanagement is aandacht voor samenwerking en het onderhouden van relaties met aanbieders jeugdhulp.	Uitvoering		
4 Een toekomstbestendig en betaalbaar stelsel				
2019	Uitvoering geven aan het regionale transformatieplan	Uitvoering		
2020	Analyseren van beschikkingen en waar nodig aanpassen	Uitvoering		
2020	Evalueren taken/rollen jeugdhulpverleners	Uitvoering		
2020	Evaluatie stelsel van (regionale) inkoop specialistische jeugdhulp	Uitvoering		

2020	Dashboard specialistische hulp (segment B en C) uitbreiden met preventieve, lichte jeugdhulp (w.o. segment A) en sociaal domein	Uitvoering		
2020	Start casuïstiek onderzoek	Uitvoering		
2021	Vervolgstappen bepalen n.a.v. extern onderzoek naar uitgaven jeugdhulp (onderzoek uitgevoerd in 2020).	College		
2021	Uitvoering diverse acties t.a.v. kostenbewustzijn, o.a. bij verwijzingen, mede op basis van bestandsanalyse beschikkingen jeugdhulp 2020.	Uitvoering		
2021	Nieuwe inkoop/aanbesteding specialistische jeugdhulp, met aandacht voor vereenvoudiging van o.m. financieringssysteem.	College		4e kwartaal 2021
Actuele actiepunten				
2018	Uitvoering geven aan uitvoeringsagenda preventief jeugdbeleid, waaronder jeugdhulpverlening op scholen, inzet gezinscoaches en samenwerking met onderwijs en VVE/kinderopvang.	Uitvoering		
2018	Invoeren van nieuwe werkwijze n.a.v. de regionale inkoopstrategie 2018.	Uitvoering		
2019	Opstellen beleidsplan jeugdhulp 2019-2022.	Raad		
2019	Op basis van ervaringen met de per 1-1-18 ingevoerde regionale inkoopmethodiek overwegen of deze inkoopmethodiek, al dan niet in aangepaste vorm, wordt voortgezet vanaf 2020.	Uitvoering		
Thema 1.4 Samenkracht en burgerparticipatie				
1	Ontmoetingsplekken in de wijk zijn bekend en worden naar behoefte benut.			
2020	Onderzoeken bekendheid van en behoefte aan ontmoetingsplekken als onderdeel van het participatietraject voor de visie op de wijkcentra. (CUP nieuw beleid sociaal domein 'Sociale wijkaanpak' 1.1.k)	Uitvoering		Zie ook thema 1.1
2021	Uitvoeren nieuwe visie op ontmoeten.	Uitvoering		
2	Leefbaarheidsinitiatieven van inwoners zijn adequaat ondersteund.			
2019	Opstellen actieplan vergroten burgerschap kinderen (in CUP onder 1.1 vermeld)	College		
2019	Opstellen van een plan van aanpak voor Diversiteitsagenda	College		
2020	Opstellen nieuw plan voor bewonersinitiatiefgroepen en bewonersinitiatieven in samenhang met de participatievisie en de wijkplatforms. (CUP nieuw beleid sociaal domein 'Sociale wijkaanpak' 1.1.k)	Uitvoering		Zie ook thema 1.1
2020	Inrichten een of meerdere pilots Lief- en Leedstraten. (CUP nieuw beleid sociaal domein 'Eenzaamheidsaanpak' 1.1.o)	Uitvoering		Zie ook thema 1.1
Actuele actiepunten				
2019	Exploreren nieuwe communicatievormen	Uitvoering		
2020	Nieuwe visie op participatie opstellen.	Raad		

Programma 2 Onderwijs en ontplooiing

Thema 2.1 Onderwijs

1	Versterken positie (V)MBO in Amstelveen			
2020	Deelnemen aan het Techniekpact	Uitvoering		
2020	Top organiseren met bedrijven uit de regio gericht op samenwerking en promoten van VMBO opleidingen en beroepen	Uitvoering		Is gekoppeld aan de uitvoering techniekpact. een dergelijke bijeenkomst is niet digitaal uit te voeren en is daarom uitgesteld.
2021	Stimuleren van de samenwerking van de scholen om het (V) MBO te versterken.	Uitvoering		
2	Het onderwijs voorbereiden op de groeiende stad			
2020	Met het onderwijs een oplossing zoeken voor de groei op de korte termijn	Uitvoering		
2021	In gesprek met de schoolbesturen de huisvestingsbehoefte onderzoeken voor de (middel) lange termijn.	Raad		Geen raadsbesluit vereist. Uit verkenning van gemeente én het Regionaal Plan Onderwijs blijkt dat de komende 5 jaar geen 5e reguliere VO-school noodzakelijk is.
3	Versterken van de aansluiting zorgonderwijs.			
2020	Herijking Leerplicht en RMC	College		
2020	Evaluatie mandaat schoolmaatschappelijk werk VO	College		
2020	Versterken van de netwerken Schoolmaatschappelijk werk, Jeugdhulpverlening en andere betrokkenen	Uitvoering		
2021	Blijvend investeren in de leernetwerken van Schoolmaatschappelijk werk, Jeugdhulp, zorg op school en passend onderwijs.	Uitvoering		
2021	Uitvoeren regionale aanpak Thuiszitters.	Uitvoering		
4	Ontwikkelen veelzijdige aanpak voor toenemende internationalisering.			
2019	Intensiveren lokaal onderwijsbeleid (onderwijsagenda)	Raad		Samen met het onderwijs de onderwijsagenda opgesteld
2019	Ontwikkelen plan van aanpak internationalisering onderwijs (start IGBO)	Raad		De IGBO is in september 2019 gestart.
2019	Uitvoeren integrale scan laaggeletterdheid en formuleren verbeteracties	Uitvoering		Scan gereed, begonnen met aanpassen gemeentelijke brieven
2020	Opstellen van de notitie integraal taalbeleid	College		
2021	Uitvoering geven aan notitie integraal taalbeleid.	Uitvoering		
2021	Opstellen aanpak anderstalige kleuters.	College		De gesprekken met de schoolbesturen staan voor dit najaar gepland.
5	Het bereik en de toegang tot een voorschoolse voorziening voor peuters vergroten.			
2020	Implementatie wettelijke urenuitbreiding Voorschoolse educatie	Raad		
2021	Evaluatie wettelijke urenuitbreiding voor- en Vroegschoolse educatie.	Uitvoering		
2021	Invoeren monitor Voor- en Vroegschoolse Educatie.	College		Vanwege corona tijdelijk stilgelegd. Streven is begin 2022

Actuele actiepunten				
2018	Presenteren resultaten van de Onderwijsagenda 2015-2018.	Uitvoering		
2018	Invoering beleidsplan DU Voorschoolse voorziening peuters.	Uitvoering		Is gekoppeld aan de uitvoering techniekpact. een dergelijke bijeenkomst is niet digitaal uit te voeren en is daarom uitgesteld.
2018	Afronding scholingstraject 'taalniveau 3F'.	Uitvoering		
2018	Invoering van opvoedondersteuning aan ouders: informatie en training voor ouders van kinderen in kinderopvanggroepen met een aanbod VVE en Peuterarrangementen.	Uitvoering		Door Corona is de bedrijfsvoering van kinderopvang 2020 onduidelijk. Daarom is herijking VE verplaatst naar 2021.
2019	Resultaat onderzoek Internationaal Onderwijs op het HWC.	Uitvoering		Het onderzoek is tijdelijk gestaakt. Het HWC zal in 2021 met een plan van aanpak komen om een vorm van Internationaal onderwijs te realiseren.
2020	Herijking van het beleidskader Voorschoolse Educatie en Peuterarrangementen	Raad		Geen raadsbesluit vereist, betreft uitvoering

Thema 2.2 Onderwijshuisvesting

1	Inzetten op voldoende en gevarieerd aanbod van scholen.			
2019	Verduurzamen gemeentelijk vastgoed (zie ook thema 5.6)	Uitvoering		In 2019 is gestart met het verduurzamen van de daarvoor in aanmerking komende gebouwen.
2021	In gesprek blijven met het voortgezet onderwijs over een mogelijke realisatie van een vijfde VO-school.	Uitvoering		
2	Herontwikkeling schoolgebouwen.			
2019	Planvorming scholenbouw Landtong	Raad		
2019	Renovatie, verduurzaming, uitbreiding en deels vervanging Keizer Karel College	Raad		
2019	Orion	Raad		In de tussentijd zijn maatregelen genomen om het klimaat binnen de school te verbeteren.
2019	Nieuwbouw Piet Heinschool aan de Schaepmanlaan.	Uitvoering		
2019	Nieuwbouw Hermann Wesselinkcollege	Uitvoering		In 2019 gestart Eind 2020 in gebruik genomen.
2019	Realisatie programma onderwijshuisvesting 2019	Uitvoering		
2019	Planvorming huisvesting t.b.v. internationalisering	Uitvoering		In september 2019 is de Amstelland International School na in pandige aanpassing van De Overloop aan Asserling 93-95 van start gegaan. Definitieve huisvesting van deze school loopt mee in IHP2.
2020	Planvorming scholenlocatie Orion	Raad		Nota van uitgangspunten
2020	Nieuwbouw scholenlocatie Landtong	Raad		Programma van eisen
2020	Uitvoering programma onderwijshuisvesting 2020	Uitvoering		Niet alles uitgevoerd, vertraging bij Mio Mondo
2021	Renovatie dan wel nieuwbouw Keizer Karel College	Uitvoering		Medio 2021 gestart met de werkzaamheden aan het hoofdgebouw. Medio 2022 naar verwachting terug verhuizing zodat realisatie sportvoorziening kan starten.

2021	Uitbreiding Amstelveen College	Raad		IHP 2 (raad 10 november 2021)
2021	Nieuwbouw scholenlocatie Landtong	Raad		Wordt 1e kw 2022 voorgelegd aan de raad. Agendacommissie is hierover geïnformeerd.
2021	Integraal Huisvestingsplan deel 2	Raad		raad 10 november 2021
2021	Uitvoering programma onderwijshuisvesting 2021	Uitvoering		
Actuele actiepunten				
2018	Besluitvorming over eventuele aanvullende huisvesting.	Raad		
2020	Gymnastieklokalen HWC	Raad		
Thema 2.3 Sport				
1	Inzetten op ongeorganiseerde sport.			
2019	Opstellen plan van aanpak individuele sporters	College		
2020	Verbeteren van hardloop, wandel- en fietsroutes.	Uitvoering		
2020	Aanpassen c.q. uitbreiden sport/speel plekken.	Uitvoering		
2	Optimaliseren van het gebruik en de ligging van sportaccommodaties.			
2019	Planvorming zwembad	College		Onderzoek scenario's toekomstig zwembad afgerond. Verdere planvorming in 2021.
2019	Meerkosten toevoegen aan beschikking Sportbedrijf (Beweeg-box turnhal)	Uitvoering		
2020	Maken van een plan voor een duurzaam toekomstperspectief van het zwembad.	Uitvoering		
2020	Uitwerken van een duurzaam toekomstperspectief sportkaart van Amstelveen.	Uitvoering		
2021	Besluit toekomst zwemvoorziening inclusief extra zwemwater.	Raad		
2021	Verdere optimalisering sportvoorzieningen.	Uitvoering		
Actuele actiepunten				
2018	Informeel overleg raad – RvT Sportbedrijf.	Uitvoering		
2019	Externe audit en benchmark Sportbedrijf Amstelveen.	Uitvoering		
2020	Opstellen lokaal Sportakkoord	Raad		
2020	Verduurzamen sportaccommodaties	Uitvoering		Enkele sportverenigingen hebben in de corona-periode toch geïnvesteerd in duurzaamheid. Ook in 2021 loopt dit traject door.
2021	Evaluatie AmstelveenSport BV (audit, benchmark)	Uitvoering		
2021	Nieuwe sportnota/beleid	Raad		

Thema 2.4 Kunst en cultuur

1	Aanbieden van een gevarieerd cultuuraanbod.			
2019	Samenstellen nieuwe cultuuragenda	Raad		
2020	Voor de actiepunten wordt verwezen naar de Cultuuragenda met uitvoeringsplanning.	Uitvoering		
2021	Instellingen leggen in het aanbod de focus op wensen en behoeften van Amstelveense inwoners.	Uitvoering		
2021	Opstellen lange termijn visie kunst en cultuur	Raad		Raad 15 december 2021
2021	Invoeren atelierbeleid en professionaliteitstoets.	Raad		Raad 29/9/21
2	Culturele partners gaan innovatiever en bedrijfsmatiger werken.			
2019	Opstellen actieplan Jan van der Togt	Uitvoering		
2019	Corrigeren weeffout cultuurbezuiniging	Uitvoering		
2019	Herijking subsidierelatie Cobra Museum	Raad		Raad februari 2022
2019	Herijking subsidie P6o	Raad		Evaluatie in 4e kw 2021
2019	Beoordeling ambities van en subsidierelatie met museum Jan van der Togt	Raad		Evaluatie 2e kw 2021
2021	Meerjarenafspraken subsidiëring culturele instellingen	College		
2021	Meerjaren afspraken subsidiëring	Raad		Raad 15 december 2021
2021	Effectrapportage vernieuwingsslag P6o	Raad		Raad 15 december 2021
2021	Stimuleren samenwerking instellingen	Uitvoering		
3	Bevorderen van kunst- en cultuurinitiatieven in de buurt/op straat.			
2019	Stimuleren/subsidiëren kleine culturele initiatieven	Uitvoering		
2020	Voor de actiepunten wordt verwezen naar de Cultuuragenda met uitvoeringsplanning.	Uitvoering		Door Coronamaatregelen weinig initiatieven
2021	Realisatie knuffelbeelden.	Uitvoering		
2021	MKB jaarlijks betrekken bij een evenement/activiteit.	Uitvoering		
2021	Evaluatie Art Zuid Annex Amstelveen.	Uitvoering		
2021	Percentage regeling beeldende kunst.	Raad		Raad februari 2022
2021	Subsidiëren kleine culturele initiatieven	Uitvoering		
4	Stimuleren van cultuureducatie met name voor de jeugd.			
2019	Verder na gaan in hoeverre deelname aan Meer Muziek in de klas mogelijk is.	Uitvoering		
2020	Voorstel opnemen lokaal aanbod in muziek- en cultuureducatie scholen.	College		
2021	Via Platform-C	Uitvoering		
2021	Afname van het cultuureducatieaanbod stimuleren bij scholen die hier nu geen gebruik van maken.	Uitvoering		
2021	Stimuleren bestendigen samenwerking tussen culturele instellingen en scholen.	Uitvoering		
2021	Deelname aan programma Cultuureducatie met Kwaliteit.	Uitvoering		

5	Vergroten van het historisch besef en gevoel van verbondenheid met de stad en tussen inwoners onderling.			
2019	Opstellen programmaplan Historisch Besef	Uitvoering		
2020	Starten aanwysprocedures gemeentelijke monumenten voortkomend uit Meldpunt Monumenten	College		
2020	Realiseren van een monument ter nagedachtenis aan de Joodse oorlogsslachtoffers in Amstelveen, in samenwerking met Amstelveen Oranje	College		
2021	Aanwijzing gemeentelijke monumenten voortkomend uit Meldpunt Monumenten.	College		
2021	Afronding en plaatsing Historische Route Oude Dorp/Keizer Karelpark door Museum zonder muren.	Uitvoering		
2021	Plaatsing herdenkingstegels gebeurtenissen Tweede Wereldoorlog.	Uitvoering		
2021	Afronding en presentatie Kerkenvisie Amstelveen.	Raad		Raad 29/9/21
2021	Subsidiëren kleine erfgoed-gerelateerde initiatieven.	Uitvoering		
6	Bevorderen van kunst- en cultuurinitiatieven in de buurt/op straat.			
2019	Opstellen uitgangspunten lokaal mediafonds	Raad		
2019	Advisering over nieuwe toewijzing uitzendlicentie lokale omroep	Raad		
2021	Lokaal mediafonds creëren	Uitvoering		
2021	Lokaal mediafonds evalueren	Raad		Betreft uitvoering, geen besluitvorming vereist. De raad wordt geïnformeerd over de uitkomsten.
2021	Lokale omroep beoordelen en advies nieuwe initiatieven.	Raad		Is meegenomen in de raadsbesluiten van juli 2019 en maart 2021
	Actuele actiepunten			
2018	Tussentijdse evaluatie cultuuragenda 2016-2020.	College		Is opgenomen in de cultuuragenda 2020-2024
2018	Amendement Kunst buitenruimte (nov 2018)	Raad		De voorbereidingen voor ArtZuid 2021 zijn gestart
2018	Amendement Laagdrempelige cultuur voor alle kinderen (nov 2018)	Raad		Is opgenomen in de Amstelveenpas. Besluitvorming is meegenomen in de begroting 2020.
2021	Evaluatie subsidiebijdrage Museum Jan	Raad		Tussenevaluatie ivm Corona. Raad is middels collegebrief geïnformeerd (juni 2021)
2021	Jaarlijkse RvT gesprekken grote/belangrijke gesubsidieerde instellingen	Uitvoering		

Programma 3 Economie en duurzaamheid

Thema 3.1 Economie, toerisme en recreatie

1	Stimuleren van een breder en veerkrachtiger MKB			
2020	Uitvoeren geactualiseerde EZ agenda	Uitvoering		
2021	Doorontwikkeling dienstverlening aan ondernemers en bedrijven via alle kanalen (Ondernemersloket, account-management, website, KCC)	Uitvoering		
2021	Uitvoeren EZ agenda (geactualiseerd 2020) & duurzaamheidsprogramma	Uitvoering		
2	Bevorderen van samenwerking van lokale ondernemers.			
2020	Onderzoeken nieuwe samenwerkingsvormen.	Raad		
2020	Het ondersteunen van lokale bedrijfsinvesteringszones.	Uitvoering		
2021	Het ondersteunen van lokale bedrijfsinvesteringszones en het stimuleren van nieuwe zones	Uitvoering		
3	Herkenbaar maken van Amstelveen voor bezoekers en de regio.			
2019	Opstellen plan van aanpak stadspromotie	College		
2019	Aanstellen evenementencoördinator (voor 1 jaar)	Raad		
2020	Doorontwikkeling van stadspromotie op basis van het promotieplan.	College		
2020	Realisatie en continue ontwikkeling website Visit Amstelveen, met o.a. een Uitagenda	Uitvoering		
2020	Uitvoering Toerisme en Recreatie uitvoeringsprogramma en promotieplan	Uitvoering		
2020	Faciliteren van een uniek 'land-mark'.	Uitvoering		Onderdeel van uitvoeringsprogramma R&T, concrete invulling landmark nog verder ter bespreking in College
2021	Doorontwikkeling van stadspromotie op basis van het promotieplan 2020, rekening houdend met de corona maatregelen	Uitvoering		
2021	Doorontwikkeling Beleef / Visit Amstelveen, met o.a. een culturele uitagenda	Uitvoering		
4	Aantrekken van internationaal en regionaal toerisme naar Amstelveen.			
2019	Opstellen visie recreatie en toerisme (inclusief uitvoeringsprogramma en financiële paragraaf)	Raad		
2020	Uitvoeren Toerisme en Recreatie promotie- en uitvoeringsprogramma	Uitvoering		
2021	Middels onderhoud en doorontwikkeling Beleef / Visit Amstelveen	Uitvoering		
5	Verlevendiging van het Oude Dorp in samenwerking met de facelift (programma 5).			
2020	Uitbreiden kleinschalige evenementen.	Uitvoering		Evenementen 'on hold' vanwege coronabeperking
2020	Vorbereiden gebiedsvisie Oude Dorp	Uitvoering		
2021	Opstellen gebiedsvisie.	Raad		Raad 4e kw 2022
2021	Stimuleren bedrijvigheid in en rondom het Oude Dorp	Uitvoering		

6	Digitale bereikbaarheid verbeteren			
2020	Visie op 5G	College		
2021	Uitvoering glasvezel buitengebied Amstelveen	Uitvoering		
2021	Uitvoering glasvezel kerngebied Amstelveen	Uitvoering		
	Actuele actiepunten			
2018	Uitvoering EZ agenda.	Uitvoering		
2021	Opstellen Datacenterbeleid	Raad		
2021	Actualiseren horecabeleid	Raad		Door coronarestricties was actualiseren niet opportuun. Schuift door naar de volgende collegeperiode.
2021	Kantorenleegstand in beeld en gedetailleerde transformatieopgave	Uitvoering		

Thema 3.1 Economie, toerisme en recreatie

1	Verminderen van de overlast van Schiphol (uitwerken Position Paper korte termijn)			
2019	Monitoren inzet Buitenveldertbaan en bevorderen alternatieve maatregelen voor hinderbeperkingen in verband met leefbaarheid Amstelveen-Noord.	Uitvoering		
2019	Bepalen visie en inzet Amstelveen ontwikkeling van Schiphol op de middellange termijn	College		Position Paper Schiphol
2020	In overleg met Schiphol de voorgestelde maatregelen uit het Position Paper uitwerken en komen tot concrete afspraken	Uitvoering		
2021	Door middel van gezamenlijke, continue lobby in het verband van de BRS pleiten voor robuuste maatregelen ter beperking van overlast in bewoond gebied.	Uitvoering		
2021	In samenspraak met Schiphol en LVNL bevorderen van maatregelen voor beperking van de hinder veroorzaakt door gebruik van de Buitenveldertbaan.	Uitvoering		
2	Inzetten op verruiming van de lokale afwegingsruimte en maatwerk in het kader van de LIB.			
2019	Optimaliseren ruimtelijke indeling beperkingengebied.	Uitvoering		
2019	Transformeren kantorenlocatie Kronenburg naar onder meer studentenhuysvesting	Uitvoering		
2020	Lobby voeren als gemeente en in samenwerkingsverbanden.	Uitvoering		
2021	Inzetten op verruiming van de lokale afwegingsruimte en maatwerk in het kader van de LIB. Samen met de provincie inzichtelijk maken op welke wijze regels en rijksbeleid onnodig beperkend zijn voor gebiedsontwikkelingen die juist een impuls zijn voor verbetering van de kwaliteit van de leefomgeving.	Uitvoering		
3	Agenderen Luchthaven op zee (uitwerken Position Paper lange termijn)			
2020	Visie over luchthaven op zee uitdragen in politiek Den Haag, binnen de regio en in de media in samenwerking met regio (belangen verenigen)	Uitvoering		De Bestuurlijke Regie Schiphol heeft in haar zienswijze op de ontwerp Luchtvaartnota ingezet op een multimodale mobiliteitsbenadering en de selectieve ontwikkeling van Schiphol in relatie tot onder meer Lelystad.
	Actuele actiepunten			
2018	Bepalen inzet Amstelveen voor nieuw akkoord op hoofdlijnen voor de ontwikkeling van Schiphol tot 2030.	Raad		

Thema 3.3 Duurzaamheid

1	De energie infrastructuur in de gemeente is op termijn voorbereid op fossiel onafhankelijke energievormen.			
2019	Onderzoeken verduurzamen gemeentelijk wagenpark (zie ook thema 4.2)	Raad		
2019	Uitwerken energie transitieplan gebouwde omgeving	Uitvoering		
2019	Pilot zelfrijdend vervoer Kronenburg	Uitvoering		
2021	Voorbereiding uitbreiding elektra infrastructuur in samenwerking met Liander en Tennet	College		Voorbereiding uitbreiding elektra infrastructuur in samenwerking met Liander en Tennet. Wanneer er ruimtelijke gevolgen zijn, dan besluitvorming college
2	Duurzame nieuwe woningen (laten) bouwen en daarbij duurzame energievoorzieningen (laten) aanleggen c.q. benutten.			
2019	Duurzaamheidsfonds Amstelveen evaluatie en vervolg.	College		
2021	Alle nieuwbouwwoningen zijn aardgasvrij	Uitvoering		
2021	Invoering nieuwe wettelijke energievoorschriften (BENG)	Uitvoering		
Actuele actiepunten				
2018	Uitvoeringsplan energietransitie.	College		
2019	Programma Circulaire Economie.	College		
2019	Aanstellen strategisch adviseur duurzaamheid	Raad		
2019	Opstellen en uitvoeren communicatieplan duurzaamheid	Uitvoering		
2019	Kennis ontwikkelen circulair inkopen	Uitvoering		
2019	Beleid klimaatadaptieve maatregelen bij inrichting/reconstructie openbare ruimte	Raad		Zie thema 4.2
2020	Energieplan Legmeer	College		Haalbaarheidsstudie naar warmtecapaciteit uitgevoerd
2020	Energieplan bedrijventerrein zuid	College		Sessies met grondeigenaren en projectontwikkelaars georganiseerd over meekoppelkansen
2020	Regionaal energie strategie concept RES	Raad		
2020	PLECK 2.0	Raad		
2020	Transitie warmte (Klimaatakkoord)	Raad		
2020	Plan Circulair inkopen	Raad		Geen raadsbesluit vereist. Betreft uitvoering van vastgesteld duurzaamheidsbeleid (PLECK)

Programma 4 Openbare ruimte				
Thema 4.1 Groen				
1	Behouden en versterken van het groene karakter van de stad			
2019	Actieplan groener Amstelveen	College		
2019	Aanstellen specialist bodem en milieu	Uitvoering		
2019	Aanstellen voorman 'social return' wijkbeheer	Uitvoering		
2020	Uitvoeren actieplan Groener Amstelveen	Uitvoering		
2	Efficiënter onderhoud van groen.			
2019	Bestekken groenonderhoud herzien	Uitvoering		
2019	Vorbereiding onderzoek groen in eigen beheer Aven Zuid	Uitvoering		
2020	Onderzoek groen in eigen beheer	College		
	Actuele actiepunten			
2021	Uitvoeren motie groen blauwe schoolpleinen	Uitvoering		
Thema 4.2 Wegen, verkeersmaatregelen, openbare verlichting, riolering en water				
1	Onderhouden van de openbare ruimte op een efficiënte, doelmatige en duurzame wijze.			
2019	Vorbereidingen reconstructie Noorddammerlaan.	College		
2019	Aanstellen medewerker toezicht kabels en leidingen	Uitvoering		
2019	Ontwerp verdubbeling/capaciteitsverruimende maatregelen op de Bovenkerkerweg tussen de bebouwdekomgrens en Dr. Willem Dreesweg.	Raad		Door Corona gevolgen schuift dit project door naar 2023 (zie ook PN21)
2019	Actualiseren Uitvoeringsprogramma verkeer.	Raad		
2020	Meerjarenprojectenplan Buitenruimte actualiseren	Raad		Bij behandeling Perspectiefnota
2021	Uitvoeren van dagelijks en groot onderhoud aan de openbare ruimte	Uitvoering		
	2. Voldoen aan de zorgplicht voor een doelmatige inzameling en transport van afvalwater en hemelwater			
2020	Opstellen Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP)	Raad		
2021	Opstellen basisrioleringsplan	College		De verwachting is dat dit uiterlijk in Q4 wordt voorgelegd aan het college
2021	Uitvoeren reconstructies en vervanging rioleringen, meenemen klimaatadaptatiemaatregelen in projecten openbare ruimte	Uitvoering		
2	Voldoen aan landelijke wetgeving omtrent klimaatadaptatie			
2020	Pilot Groen blauwe schoolpleinen	College		
2020	Motie speel-/trapveld nabij Michiel de Ruyterschool	College		
2020	Motie Amstelveense daken klimaatproof als onderdeel van Klimaatadaptatiebeleid	Raad		
2020	Visie, beleid en uitvoeringsprogramma Klimaatadaptatie opstellen	Raad		
2020	Verkeerssituatie Bovenkerk en Oude Dorp	Raad		Vorbereidingen getroffen
2020	Motie Luchtkwaliteit	Uitvoering		
2021	Uitvoeren klimaatadaptatiemaatregelen in projecten	Uitvoering		

Actuele actiepunten			
2018	Actualiseren Uitvoeringsprogramma verkeer.	Raad	
2018	Wegwerkzaamheden o.b.v. Nota wegen 2017 en Uitvoeringsprogramma infra-werken 2017-2020.	Uitvoering	
2018	Uitvoering geven aan lopende afspraken met waterschappen over waterlopen en Amstelveense Poel	Uitvoering	
2018	Tussentijdse evaluatie GRP.	Uitvoering	
2018	Realiseren van diverse projecten uit het Uitvoeringsprogramma verkeer.	Uitvoering	
2019	Onderzoek (evt) beleidsintensivering dierenwelzijn	Uitvoering	

Thema 4.3 Afvalinzameling

1	Het zoveel mogelijk gescheiden inzamelen en verwerken van waardevolle afvalstromen.		
2019	Pilot zondag openstelling afvalstation	Raad	
2020	Het optimaliseren van 'anders inzamelen'	Uitvoering	
Actuele actiepunten			
2018	(Ver)nieuwbouw Afvaloverslagstation.	Uitvoering	
2020	Evaluatie pilot afvalinzameling basisscholen	College	
2020	Evaluatie pilot openstelling afvalbrengstation op zondag	Raad	
2020	Motie Schoon Amstelveen	Raad	
2021	Afvalinzameling basisscholen	Uitvoering	
2021	Evaluatie Grondstoffenplan	Raad	Is collegeadvies geworden, 13 juli 2021
2021	GFE inzameling hoogbouw	Uitvoering	
2021	Grondstoffenplan 2022-2027	Raad	Raad 15 december 2021

Thema 4.4 Begraafplaats

1	Het duurzaam in stand houden van de begraafplaats en Rijksmonument Zorgvlied.		
2020	Stilstaan bij het 150-jarig bestaan van Zorgvlied	Uitvoering	Uitgesteld ivm corona
2021	Intensiveren parkonderhoud	Uitvoering	
Actuele actiepunten			
2019	Historische monumenten Zorgvlied worden geïnventariseerd op achterstallig onderhoud.	Uitvoering	

Programma 5 Ruimtelijke ontwikkeling

Thema 5.1 Ruimtelijke ordening, projecten en grondexploitaties

1	Faciliteren en regie voeren op de ruimtelijke ontwikkeling van de stad.			
2019	Projectcommunicatie stedelijke projecten	Uitvoering		
2020	Participatie op het koersdocument: ophalen wensen en behoeften op het gebied van de fysieke leefomgeving bij inwoners.	Raad		
2020	Vorbereiden van een koersdocument ten aanzien van de omgevingsvisie.	Uitvoering		
2021	Koersdocument omgevingsvisie	Raad		Raad 10 november 2021
2	Voldoen aan de toekomstige Omgevingswet.			
2020	Het voorbereiden van een omgevingsplan zodat bij inwerkingtreding van de Omgevingswet sprake is van een werkbaar situatie.	Uitvoering		
2020	Mobiliteitsvisie en uitvoeringsplan opstellen in de vanuit de Omgevingsvisie vereiste opmaak	Uitvoering		Zie verder thema 5.4
2020	Het inventariseren en indien nodig opnieuw inrichten van ICT processen.	Uitvoering		
2020	Het gefaseerd uitrollen van de nieuwe werkwijze werken conform de Omgevingswet.	Uitvoering		
2021	Besluit over Bruidsschat	Raad		Vervallen. Agendacommissie eind augustus geïnformeerd.
2021	Omgevingsverordening	Raad		Het is geen verplichting een dergelijke verordening te hebben. Als op een later moment alsnog de noodzaak hiertoe ontstaat, wordt het onderwerp op de agenda geplaatst.
Actuele actiepunten				
2018	Vaststellen diverse bestemmings-, uitwerkings-, wijzigingsplannen en afwijkingen op het bestemmingsplan.	College		
2018	Jaarrapportage VTH 2018 vaststellen.	College		
2018	Lobby belangen Amstelveen binnen SMASH/LIB.	Uitvoering		
2018	Uitvoering structuurvisie Amstelveen 2025.	Uitvoering		
2018	Vorbereiding op invoering van de Omgevingswet.	Uitvoering		
2020	Beleidsplan VTH 2020-2024 en uitvoeringsprogramma VTH	College		
2	Faciliteren en regie voeren op de grote projecten overkapping A9, Amstelveenlijn en Stadshart.			
2019	Planontwikkeling herontwikkeling Cultuurstip en bioscoop.	College		Besluitvorming uitgesteld naar 3e kw 2021
2019	Facelift Oude dorp: gebiedsvisie in en om het Oude Dorp met uitvoeringsprogramma	Raad		Door complexiteit meer onderzoek nodig. Doorgeschoven naar 4ekw '22
2019	Omgevingsmanagement en communicatie via onder meer Amstelveen InZicht.	Uitvoering		
2019	Sluiten samenwerkingsovereenkomst met Rijkswaterstaat inzake scopewijzigingen overkappingen Oude Dorp, Stadshart (bomenbrug) en Meander.	College		
2019	Opstellen voorlopig ontwerp inrichting overkapping Meander.	College		
2019	Planvorming Rembrandtwegpassage.	College		

Thema 5.2 Stedelijke ontwikkelingen

2019	Planvorming entreegebied A9/Stadshart zuidwest.	College		Gebiedsvisie Traverse A9-Stadshart uitgesteld naar 2022
2019	Planvorming herinrichting openbare ruimte Stadsplein en Rembrandtweg (o.a. t.b.v. de markt).	College		Wordt afgerond in samenhang met omgevingsvergunning uitbreiding winkels Rembrandtweg
2019	Planvorming herontwikkeling busstation en passage bomenbrug-busstation-Stadsplein.	College		Wordt opgepakt na vaststelling Gebiedsvisie Traverse A9 - Stadshart
2019	Vaststellen Bestemmingsplan A9.	Raad		
2019	Vaststellen Bestemmingsplan Uithoornlijn (inclusief onteigeningsplan).	Raad		
2019	Groen licht omgevingsvergunning Rembrandtpassage.	Raad		Aanvraag omgevingsvergunning is nog niet ingediend
2019	Groen licht omgevingsvergunning locatie Tanuki.	Raad		Ligt stil, wordt later opgepakt door eigenaar URW.
2019	Uitvoering deelproject Keizer Karelweg - Mr. G. Groen van Prinstererlaan van het pakket verkeersmaatregelen onderliggend wegennet A9.	Uitvoering		
2019	Uitvoering deelproject Burg. Boersweg - Marathonlaan.	Uitvoering		
2019	Uitvoering deelproject knoop Ouderkerkerlaan (1e fase).	Uitvoering		
2019	Vorbereiding uitvoering deelproject Oranjebaan.	Uitvoering		
2019	Begeleiden aanbesteding project A9 RWS.	Uitvoering		
2019	Begeleiding realisatie ombouw Amstelveenlijn en aanleg opstelsterrein Noorder Legmeerpolder.	Uitvoering		
2019	Actief contact met stakeholders.	Uitvoering		
2019	Vernieuwing winkelstrip Stadsplein zuidoost.	Uitvoering		
2020	Planvorming flankerende maatregelen inpassing Amstelveenlijn	College		
2020	Validatie ontwerpen en vergunningverlening kunstwerken project A9	college		
2020	Groen licht uitbreiding winkelstrip Stadshart zuidoost	College		
2020	Vaststelling voorlopig ontwerp inrichting overkapping Meander/Bovenlandpad	Raad		
2020	Groen licht uitbreiding winkels verlengde Rembrandtweg	Raad		Vervallen. Het project zal in de huidige vorm geen doorgang meer hebben.
2020	Bereikbaarheidsregie	Uitvoering		
2020	Vergunningenmanagement	Uitvoering		
2020	Begeleiden van de uitvoering	Uitvoering		
2020	Begeleiding ombouw Amstelveenlijn, aanleg opstelsterrein Noorder Legmeerpolder en doortrekking Uithoorn.	Uitvoering		
2020	Capaciteitsverruiming onderliggend wegennet A9	Uitvoering		
2020	Omgevingsmanagement en communicatie via onder meer Amstelveen Inzicht	Uitvoering		
2021	Planvorming en uitvoering flankerende maatregelen inpassing Amstelveenlijn	College		Uitvoering, geen besluitvorming vereist.
2021	Vergunningverlening kunstwerken project A9	College		Uitvoering, geen besluitvorming vereist.

2021	Opstellen inrichtingsplannen groenstroken A9 nabij Van Hallweg, Meander en Parelvisserlaan	College		Collegeadvies schuift door naar 2022, is toegelicht in raadssessie van mei
2021	Uitwerking Gebiedsvisie Traverse A9-Stadshart	College		Schuift door naar Q2 2022 zoals toegelicht in de collegebrief van 14-09-2021
2021	Vergunningverlening bioscoopcomplex	College		Voorstel schuift door naar 2022
2021	Besluitvorming vernieuwing Cultuurstrip	College		Voorstel schuift door naar 2022
2021	Begeleiding planvorming vernieuwing Binnenhof, Buitenplein en Handelsplein.	College		Q2 2022: raad geïnformeerd (14/09/21)
2021	Planvorming herinrichting openbare ruimte Stadsplein en Rembrandtweg(o.a. t.b.v. de markt).	College		Q2 2022: raad geïnformeerd (14/09/21)

Thema 5.2 Wonen en volkshuisvesting

1	Verlichten van de druk op de woningmarkt.			
2019	3. Opstellen Woonvisie 2018-2022	College		
2019	2. Realisatie middeldure woningen in project de Scheg.	Uitvoering		Percentage vrije kavels, oorspronkelijk 30%, is gewijzigd tot alleen PO-kavels langs de linten. Daarachter is nu ruimte voor midden-segment, zowel huur als koop.
2020	Vaststellen beleidsvoorstel woonruimteverdeling (regionaal thema)	Uitvoering		
2020	Handhaven op Woonfraude	Uitvoering		
2020	Uitvoering geven aan visie op Hoogbouw	Uitvoering		
2020	Mogelijk maken van functiemenging op bedrijventerreinen en transformatie van leegstaande kantoren voor studenten en starters	Uitvoering		
2020	Tegengaan van woningspeculatie	Uitvoering		
2021	Onder voorbehoud van vastgesteld beleidsvoorstel woonruimteverdeling (regionaal thema) in 2020 door de raad, vindt in 2021 de implementatie plaats.	Uitvoering		
2021	Uitvoering geven aan visie op Hoogbouw	Uitvoering		
2021	Mogelijk maken van functiemenging op bedrijventerreinen en transformatie van leegstaande kantoren voor studenten en starters	Uitvoering		
2021	Tegengaan van woningspeculatie en reguleren van hospita- en vakantieverhuur	Uitvoering		
2021	Tbv de doorstroming wordt de verkoop van sociale huurwoningen gestimuleerd.	Uitvoering		
Actuele actiepunten				
2018	Woningmarktrapportage Amstelveen.	Uitvoering		
2018	Onderzoek wensen en mogelijkheden van huurders om door te stromen naar een koopwoning.	Uitvoering		
2020	Uitvoering geven aan de vastgestelde Woonagenda	Uitvoering		
2021	Ontwikkelen van monitor Wonen ten behoeve de gemeenteraad	Uitvoering		

Thema 5.5 Maatschappelijk vastgoed

1	Bieden van passende huisvesting aan maatschappelijke organisaties.			
2019	Besluitvorming over toekomstige huisvesting van Alleman	Raad		
2019	Besluitvorming over toekomstige huisvesting van het Pluspunt	Raad		Doorgeschoven
2019	Verbouwing wijkcentrum Noorddamcentrum.	Uitvoering		
2020	Bouwen, onderhouden, renoveren en verhuren van gemeentelijke gebouwen.	Uitvoering		
Actuele actiepunten				
2018	Voorbereiding van nieuwbouw sporthal bij het Hermann Wesselink College.	Raad		
2018	Verbouwing begane grond Stadsplein 97 – 100a ("Cultuurstrip").	Uitvoering		
2018	Realisatie van een turnhal bij de Ben Goudsmithal.	Uitvoering		
2019	Besluitvorming over verduurzaming gebouwenvoorraad	Raad		
2020	Uitvoering eerste tranche verduurzaming maatschappelijk vastgoed	Uitvoering		
2020	Uitwerking verbouwingsplan Cobra-museum	Uitvoering		Heeft tijdelijk stil gelegen
2021	Opstellen Nota vastgoed Amstelveen	Raad		Doorgeschoven naar volgende collegeperiode

Programma 6 Bestuur, bevolking en veiligheid

Thema 6.1 Veiligheid, handhaving en crisisbeheersing

1	Realiseren van een structurele daling van het aantal inbraken			
2019	Opstellen actieplan bestrijding inbraken	Uitvoering		
2020	Uitvoeren plan van aanpak inbraken: - Communiceren/preventie; - Verstrekken subsidie; - Inzet ANPR; Inzet HIC/Inbrakenteam; - Bestuurlijke maatregelen (LOD inbrekerswerkzeugen)	Uitvoering		
2021	Uitvoeren actieplan 2020-2021: - Voorlichting/communicatie; - Actualiseren subsidiebeleid; Inzet ANPR; - Inzet HIC/Inbrakenteam; - Bestuurlijke maatregelen (LOD inbrekerswerkzeugen).	Uitvoering		
2	Terugdringen van overlast door verwarde personen			
2020	Bieden tijdig en juist vangnet	Uitvoering		
2020	Versterken samenwerking veiligheid en zorg	Uitvoering		
2021	Uitvoeren actieplan 2020-2021: - Bieden tijdig en juist vangnet; - Maatregelen corrigeren gedrag waar nodig; - Integrale aanpak met betrokken partners.	Uitvoering		
3	Tegengaan van illegaal onderverhuur, overbewoning en illegaal woongebruik (hennepeteelt).			
2019	Schijnwerper in de wijk: resultaten Kostverloren-Bankras.	College		
2020	Door: - Actief optreden bij melding/vermoeden misstand; Toepassing bestuursdwang; - Sluiten panden bij hennepeteelt of andere criminele activiteiten; - Projecten schijnwerper in de wijk; - Toezicht en handhaving woonregels.	Uitvoering		
2021	Uitvoeren actieplan 2020-2021: - Stimuleren meldingsbereidheid illegale situaties; - Actief optreden bij melding/vermoeden misstand; - Toepassen bestuursdwang w.o. sluiten panden bij hennepeteelt of andere criminele activiteiten; - Uitvoeren projecten Schijnwerper in de wijk; - Toezicht en handhaving woonregels.	Uitvoering		

4	Voorkomen dat onderwereld zich nestelt in de bovenwereld			
2020	Uitvoeren plan van aanpak ondermijning: - Bewustwording; - Aanpassen lokale regelgeving/beleid; - Bestuurlijke maatregelen; - Intensiveren samenwerking; - Inrichten meldpunt.	Uitvoering		
2021	Uitvoeren actieplan 2020-2022: - Informatiepositie op ondermijning verbeteren (realiseren lokaal informatiepunt); - Bestuurlijke interventies; Optimaliseren bibob-beleid; Bewustwording; - Onderzoek jeugdige criminele doorgroeiërs; - Aanpassen/formuleren lokale regelgeving/beleid (w.o. mensenhandel); - Realiseren integrale en veilige werkomgeving.	Uitvoering		
Actuele actiepunten				
2018	Opstellen en vaststellen actieplan veiligheid.	College		
2018	Financiële jaarstukken VrAA 2019	Raad		
2018	Vaststellen en uitvoeren van integraal veiligheidsplan 2019-2022	Raad		
2018	Evaluatie evenementenbeleid.	Raad		
2019	Datagedreven handelen (predictive policing)	Uitvoering		
2019	Inhaalslag toezicht en handhaving	Uitvoering		
2019	Opstellen en vaststellen actieplan veiligheid 2020-2021	College		
2019	Uitvoeringsprogramma VTH 2019-2020.	College		
2019	Jaarrapportage VTH 2018 vaststellen.	College		
2019	Vaststellen en uitvoeren van integraal veiligheidsplan 2019-2022	Raad		
2019	Vaststellen integrale wijziging Algemene plaatselijke verordening.	Raad		
2019	Financiële jaarstukken VrAA 2020	Raad		
2020	Opstellen activiteitenplan integrale veiligheid 2021-2022	College		
2020	Beleidsplan VTH 2020-2024 en uitvoeringsprogramma VTH	College		
2020	Actualiseren Algemene Plaatselijke Verordening Amstelveen	Raad		
2020	Financiële jaarstukken Veiligheidsregio 2021	Raad		
2021	Actualiseren Algemene Plaatselijke Verordening Amstelveen	Raad		
2021	Financiële jaarstukken Veiligheidsregio 2022	Raad		
2021	Opstellen actieplan integrale veiligheid 2022-2023	College		
Thema 6.2 Dienstverlening burger				
	Vergroten van de digitale dienstverlening voor de burger.			
2020	De aanvragen van alle producten online te ondersteunen. De online aanvragen worden aangesloten op de leveringsprocessen en voortgang is online te volgen.	Uitvoering		In ontwikkeling.
1	De telefonische dienstverlening wordt verbeterd.			
2020	Een klantcontact (volg) systeem met kennisbank installeren. Hierdoor hoeven inwoners maar 1x hun verhaal te doen. Betere bewaking van terugbelverzoeken.	Uitvoering		
2	Een goede controle realiseren op de verhuisaangiftes om zoveel mogelijk fraude op te sporen en te voorkomen.			
2020	Een controle systeem implementeren	Uitvoering		

3	Verbeteren van de digitale communicatie met burgers en ondernemers.			
2020	Door ontwikkelen webcare team binnen het KCC	Uitvoering		In ontwikkeling.
	Actuele actiepunten			
2019	Uitbreiding formatie klachtencoördinatie	Raad		
2019	Huisvesting aanpassingen, exploitatie en uitwerking plan	Uitvoering		
2019	Digitale transformatie/organisatieontwikkeling uitvoeringsplan 2019, frictiekosten	Uitvoering		
2020	Verbeteren digitale toegankelijkheid van gemeentelijke website Uitbreiden Engelse informatie gemeentelijke website	College		
2020	Ontwikkelen van actuele manier om nieuwe inwoners te verwelkomen passend bij het internationale karakter van Amstelveen.	Uitvoering		
2019	Afschaffen hondenbelasting	Raad		

Thema 6.3 Communicatie

1	Verbeteren/vernieuwen van digitale communicatie met burgers en andere groepen.			
2020	Verder ontwikkelen webcare en monitoring, zodat er meer interactie met inwoners ontstaat.	Uitvoering		
2020	Betere kanaalsturing bij inzet social media voor doelgroepen gericht te bereiken	Uitvoering		
2021	Uitbreiden digitale communicatie en bijbehorende formatie	Uitvoering		
2021	Uitbreiding webcare en bijbehorende formatie	Uitvoering		
2	Nieuwe vormen van participatie ontwikkelen om aansluiting met de samenleving te houden.			
2020	Meer online-participatie om bereik en representativiteit te vergroten.	Uitvoering		
2020	Voortzetten fysieke stadsgesprekken via verschillende steekproeven (loting).	Uitvoering		Door Corona niet mogelijk. Vervangen door online participatie bijeenkomsten.
2020	Participatie via social media	Uitvoering		In pilotfase
2021	(Digitale) middelen om nieuwe participatievisie uit te voeren	College		Uitvoering, geen besluitvorming vereist
2021	Advies externe specialisten	Uitvoering		
	Actuele actiepunten			
2019	Introduceren nieuwe social media als whatsapp en instagram.	Uitvoering		
2020	Uitbreiding brieventraject helder en begrijpelijk met inwoners communiceren.	Uitvoering		
2019	Onderzoeken behoefte glasvezel in buitengebieden (digitale bereikbaarheid)	Uitvoering		Zie thema 3.1

Thema 6.4 Regionale samenwerking en internationale betrekkingen

	Actuele actiepunten			
2020	De nieuwe MRA Agenda 2.0 vaststellen	College		
2020	Voortzetten van de regionale samenwerking via bestuurlijke vertegenwoordiging in Regiegroep en platforms van de MRA: uitvoering	Uitvoering		
2020	Deelname voortzetten aan diverse actiepunten uit de MRA Agenda	Uitvoering		
2020	Uitvoering van de Economische Agenda AM	Uitvoering		
2020	Uitvoering van het Actieprogramma Wonen AM	Uitvoering		